

Утверждено
на общем собрании
кредиторов
протокол № 7 от 18.09.2023

ПЛАН САНАЦИИ
ОАО «САЛЕО-Гомель»
(НОВАЯ РЕДАКЦИЯ)

Гомель
2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общая характеристика предприятия.....	3
1.1.	Производственные мощности.....	7
1.2.	Описание продукции.....	18
2.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности.....	37
2.1.	Анализ структуры баланса.....	37
2.2.	Анализ финансового состояния.....	45
2.3.	Анализ хозяйственной деятельности.....	52
2.4.	Оценка платежеспособности.....	55
3.	Стратегия маркетинга.....	60
4.	Прогнозирование производства продукции.....	69
5.	Управление качеством продукции.....	70
6.	Прогнозирование материально-технического обеспечения.....	73
7.	Мероприятия по восстановлению платежеспособности и эффективности хозяйственной деятельности.....	76

Приложения 1

1. таблица 1 – «Прогноз технико-экономических показателей на период санации»;
2. таблица 2 – «Анализ затрат на производство промышленной продукции»;
3. таблица 3 – «Расчет потребности в работниках и расходах на оплату их труда»;
4. таблица 4 - «Расчет прибыли»;
5. таблица 5 – «Проектно-балансовая ведомость»;
6. таблица 6 - «Потоки движения денежных средств»;
7. таблица 7 – Мероприятия по повышению эффективности и финансовому оздоровлению ОАО "САЛЕО-Гомель"

1. Общая характеристика предприятия

В 1960 г. на базе цеха жаток завода «Гомсельмаш» был создан завод «Гидропривод» по производству гидроаппаратуры. Основная номенклатура на момент создания предприятия – гидроцилиндры, предназначенные для установки в гидросистемы сельскохозяйственной техники, выпускаемой заводом «Гомсельмаш».

В период с 1962 по 1970 гг. была проведена реконструкция имеющихся производственных зданий, строительство новых и наращивание производственных мощностей, что позволило увеличить объемы производства и расширить номенклатуру выпускаемых изделий за счет освоения производства гаммы гидроаппаратуры.

С 1971 по 1976 гг. проводится комплекс работ по совершенствованию организации производства и техническому перевооружению. Поставки продукции завода «Гидропривод» осуществляются во все республики бывшего СССР.

В 1976 году было создано производственное объединение «Гидроавтоматика», в состав которого вошли Гомельский завод «Гидропривод» в качестве головного, Наровлянский завод «Гидроаппаратуры» и Хойникский завод «Гидроаппаратуры» в качестве филиалов.

К 1985 году производственное объединение выпускало 96 % гидропанелей и 50 % гидростанций и гидроприводов, выпускаемых в целом по отрасли. Налажены экспортные поставки в 49 стран мира, среди которых: Англия, Болгария, Италия, Польша, ФРГ, Финляндия, Швеция и др. В этот период освоено производство около 500 типоразмеров гидроуправляемых клапанов. В 1989 г. завершено строительство второй производственной очереди, состоящей из административного и производственного корпусов.

Решением Гомельского горисполкома от 19.04.2001 г. № 265 в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей за №400051624 зарегистрировано как юридическое лицо Республиканское унитарное предприятие (РУП) «Гомельский завод «Гидропривод».

Приказом Министерства промышленности Республики Беларусь от 27.04.2004г. № 321 РУП «Гомельский завод «Гидропривод» включен в состав ПО «Минский тракторный завод».

Государственное учреждение «Администрация свободной экономической зоны «Гомель-Ратон» решением от 11 октября 2007 года №50 зарегистрировало Республиканское унитарное предприятия «Гомельский

завод «Гидропривод» в реестре регистрации резидентов свободной экономической зоны «Гомель-Ратон» за № 1/1-30.

30.06.2014 г. Президентом Республики Беларусь подписан указ о включении в 2014 г. ОАО «Гидропривод» и ОАО «Гидромаш» в состав холдинга «САЛЕО». («Указ Президента Республики Беларусь № 328 от 30.06.2014 г.»)

Во исполнение Указа 1 сентября 2014 года ООО «Хорда-Гидравлика» реорганизовано в форме присоединения к ОАО «Гидропривод».

Решением общего собрания акционеров ОАО «Гидропривод» от 20 марта 2015 года наименование «Открытое акционерное общество «Гидропривод» (ОАО «Гидропривод») изменено на «Открытое акционерное общество «САЛЕО-Гомель» (ОАО «САЛЕО-Гомель») без реорганизации Общества.

Полное название предприятия:	Открытое акционерное общество «САЛЕО-Гомель»
Сокращенное название:	ОАО «САЛЕО-Гомель»
Основной вид деятельности:	Производство гидравлической продукции
Отрасль:	Машиностроение
Форма собственности:	Частная
Среднесписочная численность:	752 человека.
Юридический адрес:	246007, Республика Беларусь, ул. Федюнинского, 3
Почтовый адрес:	246007, Республика Беларусь, ул. Федюнинского, 3
Контакты:	тел.+375 232 684 167
Факс:	+375 232 683 435
e-mail:	post@gidroprivod.by
сайт:	http://www.gidroprivod.by

ОАО «САЛЕО-Гомель» является коммерческой организацией, обладает правами юридического лица, является собственником своего имущества и осуществляет владение, пользование и распоряжение этим имуществом, несет самостоятельную ответственность по своим обязательствам.

Основной целью деятельности ОАО «САЛЕО-Гомель» является получение прибыли.

Для достижения своей цели ОАО «САЛЕО-Гомель» осуществляет следующие виды экономической деятельности:

– 28120 Производство гидравлического и пневматического оборудования;

- 28130 Производство прочих насосов и компрессоров;
- 28140 Производство прочих кранов, клапанов, вентиляей;
- 28292 Производство газогенераторов, аппаратов для дистилляции, фильтрования, очистки.

Кроме того, ОАО «САЛЕО-Гомель» может осуществлять любые виды деятельности, если они не запрещены законодательством.

В настоящее время ОАО «САЛЕО-Гомель», как производитель, занимает весомую позицию на рынке и является одним из ведущих предприятий-изготовителей гидравлической продукции для производства и ремонта дорожно-строительной, коммунальной, сельскохозяйственной и другой мобильной техники.

Предприятие производит распределительную, контрольно-регулирующую, предохранительную гидроаппаратуру для тракторов и мобильной техники, встраиваемую и модульную аппаратуру для универсальных металлорежущих станков, автоматических линий и агрегатного оборудования для различных отраслей промышленности и сельского хозяйства. Аксиально-поршневые насосы и гидромоторы производятся для дорожно-строительной, подъемно-транспортной, коммунальной, мелиоративной, сельскохозяйственной, лесной и другой гидрофицированной техники, к которой относятся фронтальные погрузчики, автокраны, асфальтовые катки, карьерные самосвалы, экскаваторы, зерно- и кормоуборочные комбайны, косилки и другие.

ОАО «САЛЕО-Гомель» является единственным в Республике Беларусь предприятием, серийно выпускающим аксиально-поршневые гидроагрегаты.

Основными потребителями продукции в Республике Беларусь являются ОАО «Минский тракторный завод», ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов», ОАО «Гомсельмаш» (производство зерно- и кормоуборочных комбайнов, г. Гомель), ОАО «Амкодор - управляющая компания холдинга» (производство погрузчиков и лесной техники, г. Минск), ОАО «МАЗ-управляющая компания холдинга» «Завод Могилевтрансмаш» (производство автокранов, г. Могилев), ОАО «БелАЗ» (производство карьерных самосвалов, г. Жодино), ОАО «Амкодор-КЭЗ» (производство экскаваторов и мелиоративной техники (г. Коханово, Витебская область) и другие. Продукция поставляется на экспорт в Российскую Федерацию, страны СНГ и дальнего зарубежья.

Производство более 80% выпускаемой продукции носит серийный характер.

Планы ОКР 2024-2028 годов и ГПП на этот же период Обществом постоянно ведутся работы по освоению новой техники на основании плана

опытно-конструкторских работ (ОКР) и графика подготовки производства (ГПП).

План ОКР 2022 года предусматривал работы по 73 темам, в т.ч. для:

- холдинга «Амкодор» - 37 тем;
- холдинга «Гомсельмаш» - 22 темы;
- холдинга «МТЗ» - 3 темы;
- завода «Могилевтрансмаш» - 6 тем;
- завода «МЗКТ» - 2 темы;
- инициативные разработки – 3 темы.

По итогам работы в 2022 году:

- полностью завершены опытно-конструкторские работы по 29 темам;
- остановлены работы из-за потери актуальности на основании сообщений заказчиков по 14 темам;
- по 30 темам разработана КД, изготовлены опытные образцы, которые проходят эксплуатационные испытания у заказчиков. Подготовка их серийного производства будет начата после получения положительных заключений от заказчиков.

Дополнительно были выполнены срочные работы на импортозамещающую продукцию по 11 темам, в т.ч. для:

- холдинга «Амкодор» - 2 темы;
- холдинга «Гомсельмаш» - 6 тем;
- КЗ «Ростсельмаш», Российская Федерация – 3 темы.

Завершение ОКР по остальным темам плана 2022 года планируется в 2023 году.

План ОКР 2023-2024 годов предусматривает работы по 49 темам на основании утвержденных совместных программ с холдингом «Амкодор», холдингом «Гомсельмаш», холдингом «МТЗ», ОАО «Лидагропромаш».

ГПП 2022 года предусматривал работы по 12 темам гидроаппаратуры и по 7 темам АПГ. Полностью завершены работы по 3 темам гидроаппаратуры, остальные темы доведены до этапа изготовления установочной серии для квалификационных испытаний и будут продолжены в 2023 году при поступлении заявок от потребителей.

ГПП 2023 года предусматривает работы по 9 темам:

5 – гидроаппаратура, 4 – АПГ.

Предприятие имеет кадровый состав, инфраструктуру, производственные площади для реализации инвестиционного проекта. Конструкторско-технологическая служба с учетом имеющихся специалистов в холдинге «САЛЕО» может решать самые сложные задачи по

проектированию новой продукции, подготовке производства и ее изготовлению.

Общество осуществляет свою деятельности в соответствии с законодательством Республики Беларусь и Уставом, который является учредительным документом Общества. Уставный фонд ОАО «САЛЕО-Гомель» был сформирован участниками путем внесения вкладов в полном объеме. Размер уставного фонда Общества составляет 33 468 937,09.

1.1. Производственные мощности. Описание выпускаемой продукции

Производственные здания и сооружения ОАО «САЛЕО-Гомель» располагаются на двух производственных площадках, разделенных линией электропередачи. Вся территория обустроена транспортными проездами и пешеходными дорожками. Общая площадь занимаемой территории составляет 13,99 га, в том числе общая развернутая площадь всех крытых зданий 88293м². Производство размещено в двух корпусах:

- производственный корпус №1 с АБП - 26034 м²;
- производственный корпус №2 - 22652 м².

Территориально общество расположено в установленных границах СЭЗ «Гомель-Ратон» и является ее резидентом.

Распределение производственных площадей приведено в таблице 1.1.1
Таблица 1.1.1 – Распределение производственных площадей

№ п/п	Площадь крытых зданий, м ²	Уд. вес к общей площади, %	
1	Основное производство:		
	-заготовительный участок	972	1,1
	-цех №1, №4,	16242	18,4
	-цех №2, №3, №5,	22800	25,8
	-цех испытаний	1335	1,5
	Всего:	41349	46,8
2	Вспомогательное производство:		
	-инструментальный цех	1006	1,1
	-ремонтный механо-энергетический цех	1460	1,7
	-ремонтный строительный участок	510	0,6
	-транспортный цех	1060	1,2
	Всего:	4036	4,6
3	Административные здания:		
	-инженерно-лабораторный корпус №1	4500	5,1
	-инженерно-лабораторно-бытовой корпус	8000	9,1

№ п/п	Площадь крытых зданий, м ²	Уд. вес к общей площади, %	
	№2 -административно-бытовая пристройка (АБП) производственного корпуса №1	4764	5,4
	Всего:	17264	19,6
4	Складские здания	25644	29,0
5	Развернутая площадь	88293	100%

Производственный потенциал ОАО «САЛЕО-Гомель» включает технологические переделы, представленные в таблице 1.1.2.

Таблица 1.1.2 – Производственный потенциал ОАО «САЛЕО-Гомель»

Виды оборудования	Количество, ед.
1.1 Металлорежущее оборудование	785
в том числе с ЧПУ	217
автоматы и полуавтоматы	59
агрегатные	13
1.2 Кузнечно-прессовое оборудование	90
1.3 Литейное оборудование	3
1.4 Оборудование для сварки и термической резки	11
1.5 Термическое оборудование	27
1.6 Оборудование для металлопокрытий и покраски	6
1.7 Прочее	298
Итого	1 220

По возрастному составу технологическое оборудование распределяется следующим образом:

Таблица 1.1.3. – Удельный вес оборудования по возрастному составу

Срок эксплуатации	Количество, ед.	Удельный вес, %
до 5 лет	0	0
от 5 до 10 лет	140	11,5
от 10 до 15 лет	131	10,7
от 15 до 20 лет	75	6,2
свыше 20 лет	874	71,6
Итого	1220	100

Оборудование и технологии, применяемые при изготовлении продукции, в настоящее время не соответствуют уровню ведущих производителей аналогичной продукции, более 70% технологического оборудования имеет срок службы свыше 20 лет. В течение 5 лет с 2023 по 2028 год не менее 140 ед. оборудования достигнут 100% амортизационного износа, а 1080 ед. достигнут полного физического износа. В общем количестве активной части основных фондов к 2028 году, критического износа достигнет 88,5%, что указывает на необходимость проведения закупки оборудования на отдельных узких местах. Поэтому обновление оборудования и внедрение передовых прогрессивных технологий являются

необходимыми условиями для решения задач по освоению новой продукции, повышению экспортного потенциала и укреплению позиций на внутреннем рынке в период 2024-2028 года.

Загрузка производственных мощностей в 2022 году приведена в таблице 1.1.4

Таблица 1.1.4 – Загрузка производственных мощностей в 2022 г.

Основные группы продукции		Созданные производственные мощности, шт	Фактически достигнутый выпуск, шт	Загрузка, %
Аксиально-поршневые гидромашины (АПГ)		7200	6175	85,8
Промышленная гидроаппаратура, в т.ч.:				
1	Гидрораспределители секционные	48000	39980	83,3
2	Гидрораспределители моноблочные	18000	10896	60,5
3	Гидроблоки	12000	8109	67,6

В таблице 1.1.5 представлен расчет потребности в оборудовании в зависимости от загрузки производственных мощностей.

Таблица 1.1.5 – Расчет потребности в оборудовании

№ п/п	Оборудование для планируемой закупки	Кол-во, ед		Обоснование	Загрузка производственных мощностей по годам, %							
		имеется	закупка		2022 факт	Прогноз без учета закупок					2027	2028
						2023	2024	2025	2026	2027		
1	Закупка оборудования, в том числе:		22	Темп роста объема производства	100	132,2	106,7	106,9	106,9	103,9	104,9	
1.1	Ленточнопильный станок с ПУ	2	0	Увеличение объема готовительного производства в 2 раза, исключение простоя оборудования, по отсутствию заготовок. Для предотвращения простоя на данный момент активно используется аутсорсинг деталей у третьих лиц таких как: «Калинковичский ремонтный завод», ООО «Тиммертехгрупп» и т.д. Закупка нового оборудования позволит существенно расширить узкое место по порезке заготовок, за счёт существенного снижения времени резки материала, а также позволит ежемесячно экономить до 20 тыс. руб.	85,8	113,4	121,0	<u>129,3</u> 64,7	<u>138,2</u> 69,1	<u>143,6</u> 71,8	<u>150,6</u> 75,3	
	Дископильный станок с ПУ	0	1									
1.2	Сверлильно-фрезерно-расточной горизонтальный обрабатывающий центр с ПУ	2	2	Увеличение объема производства в 2 раза корпусных деталей, входящих в состав аксиально-поршневых гидромашин (АПГ). Не можем более нарастить объёмы, даже с учётом аутсорсинга, т.к. не большие партии деталей и большие затраты на подготовку производства, закупку оснастки и инструмента, средняя стоимость подготовки производства и освоения на другом предприятии составляет около 30 тыс. руб. Закупка нового оборудования позволит увеличить объём выпускаемой продукции, снизить затраты на его производство за счёт применения высокоскоростной обработки деталей, что в свою очередь позволит получить дополнительную прибыль для предприятия	85,8	113,4	121,0	<u>129,3</u> 86,2 (3 ед)	<u>138,2</u> 92,1 (3 ед)	<u>143,6</u> 95,7 (3 ед)	<u>150,6</u> 75,3 (4 ед)	
		1	1			67,6	89,4	95,4	102,0	<u>109,0</u> 54,5 (2 ед)	<u>113,3</u> 56,7 (2 ед)	<u>118,9</u> 59,5 (2 ед)

инструментом								раза	раза	
1.5	5-и осевой сверильно-фрезерно-расточной вертикальный обрабатывающий центр с ПУ	1	2	85,8	113,4	121,0	129,3	138,2	143,6 71,8 (2 ед) 2 раза	150,6 50,2 (8 ед) 3 раза
1.6	Станок лазерной резки с ПУ	0	1	Увеличение объёма производства в 3 раза, по изготовлению корпусных деталей, входящих в состав ГСП и АПГ. На данный момент ОАО «САЛЕО-Гомель» практически не выпускает трансмиссионные насосы и вынуждены производить их закупку в Китае ежемесячно 750 тыс.руб. Закупка оборудования позволит освоить изготовление данного насоса на площадях ОАО «САЛЕО-Гомель» и получить в нашем лице белорусского производителя объёмных гидростатических трансмиссий.						
1.7	Кругло-шлифовальный станок с ПУ	1	1	85,8	113,4	121,0	129,3	138,2	143,6	150,6 75,3 (2 ед) 2 раза
1.8	Внутри-шлифовальный станок с ПУ	1	1	67,6	89,4	95,4	102,0	109,0	113,3	118,9 59,5 (2 ед) 2 раза

вынуждены производить закупку деталей по аутсорсингу на ОАО «Калинковичский ремонтно-механический завод», ежемесячно закупка деталей производится на сумму около 20 тыс.руб. Закупка оборудования позволит исключить работы по аутсорсингу, снизить затраты на производство единицы продукции и увеличить прибыль предприятия, позволит осваивать новые виды продукции, такие как аксиально-поршневые насосы с LS управлением, регулируемые насосы и моторы для закрытого контура (ГСТ) 112-112 для ОАО «Гомсельмаш», В5-45+В5-45+GPR32 для ОАО «Амкор» и т.д.

С целью замены морально устаревшей технологии обработки листового материала (резка на полосы и штамповка) на более прогрессивную и менее материалоемкую резку листа сразу по контуру детали. Лазерная резка считается одним из наиболее прогрессивных методов обработки материала, снижение себестоимости достигается за счёт снижения размеров раскроя, отсутствия необходимости изготовления оснастки, закупки или производства инструмента.

1.9	Бесцентрово-шлифовальный станок с ПУ	1	1	операций по притирке внутренних отверстий, что приводит к увеличению затрат на производство единицы продукции. Увеличение затрат не принимается нашими потребителями и в конечном итоге ложится на себестоимость продукции. Закупка оборудования позволит выполнять все детали согласно действующих технологических процессов, а также снизить себестоимость узлов, что повысит рентабельность продукции.	85,8	113,4	121, 0 84,7 *	129,3 90,5*	138,2 96,7*	143,6 100*	150,6 75,3 (2 ед) 2 раза
1.10	Токарный станок с ЧПУ без контршпинделя	0	1	С целью внедрения твердого точения деталей типа «плунжер», что позволит снизить загрузку имеющегося бесцентрово-шлифовального станка на 30%*.							
		2	2	Увеличение объема производства в 2 раза, по изготовлению деталей, входящих в состав секционных распределителей для ОАО «МТЗ». На сегодняшний день дефектность изготовления узла РП70-050 достигает до 20% на ПСИ. Внедрение технологии твердого точения позволит снизить данный показатель в 10 раз, что приведет к повышению рентабельности и качества продукции, т.к. работы по переиспытанию продукции заложены в себестоимость выпускаемой продукции. Освоение технологии твердого точения позволит существенно снизить время изготовления деталей, осваивать новые виды продукции, позволяющие исключать шлифовальные операции.	83,3	110,1	117, 5	125,6 62,8 (4 ед) 2 раза	134,3 67,2 (4 ед) 2 раза	139,5 69,8 (4 ед) 2 раза	146,3 73,2 (4 ед) 2 раза

*Примечания: производительность дископильного станка примерно в 2 раза выше производительности ленточнопильного станка, поэтому в расчете поз. 1.1 применен понижающий коэффициент K=2, то есть 1 дископильный станок условно приравнен к 2 ленточнопильным.

В таблице 1.1.6 представлено обоснование закупки технологической оснастки.

Таблица 1.1.6 – Технологическая оснастка.

№ п/п	Наименование	Кол-во, ед.	Обоснование
1	Роботизированная система с ПУ автоматической загрузки - выгрузки деталей для токарных станков с ПУ	4	по времени цикла обработки (малый производственный цикл, что потребует постоянное присутствие оператора возле оборудования), сокращение численности работающих на 12 человек, сокращение цикла обработки деталей, т.к. снижается время простоев оборудования, увеличивается выработка с одного станка, что влечёт к снижению затрат на производство.
2	Манипулятор для установки крупногабаритных заготовок в обрабатывающие центры	7	Установка и снятие крупногабаритных корпусных деталей потребует одновременное присутствие 2-х человек, для установки на станок. Применение манипулятора, позволит снизить время установки детали на станок, увеличить производительность станка и повысить рентабельность продукции.
3	Комплект приспособлений для горизонтальных ОЦ	4	Закупка оснастки производится совместно с оборудованием. Изготовление оснастки занимает не менее 6 месяцев, если заказывать её в сторонней организации. Изготовленную оснастку необходимо обкатывать на станке и чаще всего дорабатывать, что приведёт к дополнительным материальным и транспортным затратам.
4	Кран-балка грузоподъемностью 3 т	6	Свободные производственные площади 36 x 78 = 2808 кв.м, предназначенные для размещения закупаемого оборудования не имеют грузоподъемных механизмов (ГПМ). Для обеспечения грузопотоков деталей и ремонтного обслуживания станков, согласно проекту планировочного решения (прилагается), планируются 12 зон обслуживания площадей ГПМ: 12 x 18 = 216 кв.м – 9 зон 12 x 24 = 288 кв.м – 3 зоны.

В ОАО «САЛЕО-Гомель» внедрены в производство следующие современные технологии:

– размерного хромирования деталей. Данная технология позволяет обеспечить необходимую твердость поверхности деталей типа «золотник» без химико-термической обработки рабочих поверхностей и точность линейных размеров без последующей механической обработки;

– закалки поверхностей деталей токами высокой частоты;

- высокоскоростного точения на токарных станках с ЧПУ с применением современного высокопроизводительного инструмента;
- ультразвуковой очистки деталей от масла, масляных СОЖ, остатков формовочной и стержневой смеси в пролитых каналах отливок;
- финишной обработки глухих и сквозных отверстий диаметром от 4 мм до 50 мм глубиной до 150 мм с активным контролем;
- глубокого сверления отверстий диаметром от 4 мм до 25 мм глубиной до 500 мм;
- высокоскоростной высокоточной механической обработки деталей на вертикальных обрабатывающих центрах с ЧПУ с применением прогрессивного режущего и вспомогательного инструмента и автоматизированной загрузки деталей роботом-манипулятором;
- высокоскоростной высокоточной механической обработки корпусных деталей гидроаппаратуры на горизонтально-фрезерных обрабатывающих центрах с ЧПУ с системами автоматического накопления и смены столов-спутников;
- автоматизированной сборки пары «подпятник - плунжер» для АПГ в роботизированной вальцовочной установке;
- удаления заусенцев, образующихся на деталях после механической обработки, на установке термического удаления заусенцев;
- особо точной обработки отверстий $\varnothing 12$; $\varnothing 16$; $\varnothing 25$ в корпусных деталях на хонинговальных станках с ЧПУ с автоматизированной загрузкой, и активным контролем, что позволило исключить селективную сборку выпускаемой продукции.

ОАО «САЛЕО-Гомель» располагает собственным аттестованным стендовым оборудованием, необходимым для проведения приемо-сдаточных, периодических и ресурсных испытаний продукции.

В обществе создается участок порошковой металлургии, на котором будет осуществляться нанесение антифрикционных композиционных покрытий на рабочие поверхности фрикционно-сопрягаемых деталей.

В 2024-2028 годах планируется продолжить работы по модернизации производства, которые позволят расширить узкие места действующего производства, выполнить требования заказчиков к качеству производимой новой техники, обеспечить безопасные условия труда работников.

Перечень таких работ и ориентировочный объем финансирования приведен в таблице 1.1.7.

Таблица 1.1.7

№ п/п	Оборудование для планируемой закупки	Кол -во, шт.	Цена, Тыс. руб.	Стоимость без НДС, тыс. руб.				
				2024	2025	2026	2027	2028
1	Закупка оборудования, в том числе:	22	-	2500	2480	1400	0	8200
1.1	Дископильный станок с ПУ	1	440	440				
1.2	Сверлильно-фрезерно- расточной горизонтальный обрабатывающий центр с ПУ	4	1460	1460	1460			2920
1.3	Токарный станок с ПУ с барфидером и приводным инструментом	4	210			420		420
1.4	Токарный станок с ПУ с контршпинделем и приводным инструментом	4	510		1020			1020
1.5	5-и осевой сверлильно- фрезерно-расточной вертикальный обрабатывающий центр с ПУ	2	675			675		675
1.6	Станок лазерной резки с ПУ	1	305			305		
1.7	Кругло-шлифовальный станок с ПУ	1	1240					1240
1.8	Внутри-шлифовальный станок с ПУ	1	1040					1040
1.9	Бесцентрово- шлифовальный станок с ПУ	1	885					885
1.10	Токарный станок с ПУ без контршпинделя	3	200	600				
2	Закупка технологической оснастки, в том числе:	21	-		1020	1300	0	1800
2.1	Роботизированная система с ПУ автоматической загрузки - выгрузки деталей для токарных станков с ПУ	4	650			1300		1300
2.2	Манипулятор для	5	102		510			

	установки крупногабаритных заготовок в обрабатывающие центры с барфидером								
2.3.	Манипулятор для установки крупногабаритных заготовок в обрабатывающие центры с контршпинделем	2	100					200	
2.4	Комплект приспособлений для горизонтальных ОЦ	4	150		300			300	
2.5	Кран-балка грузоподъемностью 3 т	6	35		210				
ИТОГО за период 18 700, в том числе по годам:					2500	3500	2700	0	10000

Стоимость закупки оборудования и технологической оснастки определена на основании коммерческих предложений от поставщиков оборудования. ОГТ и ОГМ проработаны и проанализированы коммерческие предложения от поставщиков оборудования таких как: ООО «Боровичский машиностроительный завод», г. Боровичи, Новгородская область, ООО «Пегас-Рус», ООО «НИЭРО ПРО», ОАО «СтанкоГомель», ЧП «СкайПромТрейд», ООО «Гровер интернэшнел», ООО «БМТ компании», ООО Рухсервомотор», ООО «ТОП Инжиниринг», ООО «МОНОЛИТКОМПЛЕКТ-ИНВЕСТ», ООО «ФуллТрейд», ООО «АЗИМУТ СТ», ООО «Липецкое станкостроительное предприятие», ООО «Арасари-Бел», ООО «Пралеска – Тур», ООО «Инкор», ООО «ПМИ инжиниринг», ООО «Евростанком».

Принимая во внимание первостепенную важность технического перевооружения для сохранения и дальнейшего наращивания объемов производства, оборудование планируется приобрести за счет собственных средств и средств инвестора, вносимых в Уставный фонд Общества в размере 10 000 тыс.руб. В случае невозможности привлечения средств инвестора, оборудование планируется приобрести за счет собственных средств. При перевыполнении показателей, предусмотренных в данном плане санации, ОАО «САЛЕО-Гомель» изыщет возможность и направит на приобретение оборудования средства из выручки, полученной сверх запланированной в плане санации. Осуществление капитальных вложений в основные фонды будет производиться при выполнении показателей плана санации, в том

числе при условии погашения платежей по реестру требований кредиторов в размере согласно плану санации.

Привлечение средств инновационного фонда Гомельского областного исполнительного комитета. В Плане-графике технического переоснащения и модернизации действующего производства предусмотрено, в том числе приобретение производственного оборудования в рамках проекта, который может претендовать на выделение средств из инновационного фонда. При соответствии критериям и успешном прохождении всех необходимых процедур, предприятие может претендовать на выделение средств из инновационного фонда для реализации данного проекта.

Основными направлениями стратегического развития ОАО «САЛЕО-Гомель» в краткосрочной перспективе являются:

– нарастить выпуск аксиально-поршневых гидромашин (гидромотора А1-46, гидромотора А3-100, насоса А1-56) для обеспечения прогнозируемого роста производства серийно выпускаемой техники холдинга «Амкодор» и холдинга «Гомсельмаш»;

– нарастить выпуск гидрообъемной трансмиссии ГСТ45-46, состоящей из насоса тандемного В5-45+В5-45 и гидромотора А1-46, для обеспечения прогнозируемого роста производства серийно выпускаемой техники холдинга «Амкодор».

Основными направлениями стратегического развития ОАО «САЛЕО-Гомель» в среднесрочной перспективе являются:

– расширить модельный ряд аксиально-поршневых гидронасосов, за счет разработки и освоения серийного производства насоса В3.2-145, насоса В3.5-85, насоса В3.5-74, насоса тандемного В5-45+GP56 для импортозамещения зарубежных аналогов в технике холдинга «Амкодор» и российских производителей;

– расширить модельный ряд гидрообъемных трансмиссий, за счет разработки и освоения серийного производства гидрообъемной трансмиссии ГСТ90-90, состоящей из насоса В5.1-90 и гидромотора А3-90, для импортозамещения зарубежных аналогов в технике российских производителей;

– максимально удовлетворить потребность производителей техники в Республике Беларусь и в Российской Федерации за счет комплектных поставок гидравлических узлов (аксиально-поршневые гидромашин + промышленная гидроаппаратура), которые позволяли бы потребителям полностью составлять гидросистемы этой техники из такого комплекта.

1.2. Описание продукции

Основной сферой деятельности ОАО «САЛЕО-Гомель» является производство гидравлических узлов для сельхозмашин, мобильной техники (тракторов, погрузчиков, кранов). Такая многопрофильность изделий Общества определяет высокую степень зависимости производства от изменения спроса на рынках Беларуси, стран СНГ и дальнего зарубежья и требует постоянного оперативного реагирования на эти изменения.

Для комплектации тракторов, погрузчиков, кранов и сельхозмашин ОАО «Минский тракторный завод», ОАО «АМКОДОР», ОАО «Гомсельмаш» и филиала ОАО «МАЗ» «Завод «Могилевтрансмаш» нашим предприятием выпускается широкая номенклатура изделий.

В таблице 1.2.1 представлена основная группа выпускаемых узлов.

Таблица 1.2.1. - – Основные изделия, выпускаемые для комплектации тракторов и сельхозмашин

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
ОАО «Минский тракторный завод»			
1	Моноблочный трехзолотниковый гидрораспределитель типа Р80	Для управления навесными орудиями, предохранения от превышения давления и разгрузки в гидросистемах тракторов МТЗ	Расход $Q=80$ дм ³ /мин, давление $P=20$ МПа
2	Регулятор глубины вспашки 80-4614020	Для силового и позиционного регулирования навесными орудиями без использования опорных колес	Расход $Q=80$ дм ³ /мин, давление $P=20$ МПа
3	Распределитель гидроусилителя ручного управления 50-3406015А	Для направления потока рабочей жидкости в гидроцилиндр системы рулевого управления при повороте колес трактора и перепуска рабочей жидкости при прямолинейном движении и предохранения гидросистемы от перегрузок	Расход $Q=20$ дм ³ /мин, давление $P=6,3$ МПа
4	Датчик блокировки дифференциала заднего моста 70-4801010	Для блокирования и разблокирования дифференциала заднего моста тракторов МТЗ-80/82 и их модификаций в зависимости от угла разворота направляющих колес	Расход $Q=3$ дм ³ /мин, давление $P=1,0$ МПа

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
5	Фильтр-распределитель 80-1737110	Для очистки и распределения потоков масла в гидросистемах коробок передач тракторов МТЗ-1221, МТЗ-1005, МТЗ-1025 и их модификаций	Расход $Q=26-56$ дм ³ /мин
6	Фильтр-распределитель 2025-1737110	Для очистки и распределения потоков масла в гидросистемах коробок передач тракторов МТЗ-2025 и его модификаций	Расход $Q=26-56$ дм ³ /мин
7	Распределитель 820-4634010	Для автоматического управления потоком рабочей жидкости в гидроподъемнике заднего навесного устройства тракторов «Беларус» МТЗ-1221, 1025, 952, 950	Расход $Q=80$ дм ³ /мин, давление $P=20$ МПа
8	Сапун СВ	Предназначен для сбрасывания избыточного давления в агрегатах типа коробок скоростей, трансмиссий, которое может привести к входу из строя уплотнительных элементов типа манжет	Давление срабатывания клапана (5...17) КПа
9	Фильтр-сапун ФС-01	Предназначен для предотвращения попадания пыли с воздухом в масляный бак тракторов типа «Беларус».	Номинальная тонкость фильтрации – 25 мкм, максимальный поток воздуха - 160 л/мин,
10	Гидрораспределитель секционный с ручным управлением типа Р16.1 (2) (3)	Для управления пуском, остановкой и направлением потока рабочей жидкости в гидросистемах тракторов и др. мобильных машин, а также предохранения гидросистемы от перегрузки давлением	Расход $Q=16$ дм ³ /мин, давление $P=20$ МПа
11	Плита гидропривода 822-4801180-Б (-01; -02; -03)	Для редуцирования давления и управления направлением потока рабочей жидкости в гидросистемах тракторов «Беларус»	Давление $P_{\max}=1,2$ МПа Расход $Q_{\max}=$ дм ³ /мин
12	Распределитель секционный РП70	Для изменения направления потока рабочей жидкости, а также для предохранения гидросистемы от перегрузки в тракторах.	Давление $P_{\text{ном}}=20$ МПа, Расход $Q_{\text{ном}}=70$ дм ³ /мин

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
13	Распределители 2822-1712010 2422-1712010-Б 2522-4212010	Являются составной частью гидросистемы, предназначенной для управления трансмиссией тракторов большой мощности типа «Беларус»	$P=1,3^{+0,2}$ МПа, $Q=3^{+2}$ дм ³ /мин
14	Гидрораспределитель типа 1РГЕ-6Т	Предназначен для управления направлением потока рабочей жидкости в гидравлической системе тракторов типа «Беларус»	$P=1,2$ МПа, $Q=6,3$ дм ³ /мин
15	Клапан 820-4635150	Для создания перепада давления в гидросистеме тракторов	$\Delta p=0,25 - 0,38$ МПа, $Q=40$ дм ³ /мин
16	Кран 1221В-3407150-А	Для реверсирования потока рабочей жидкости в гидросистемах тракторов «Беларус»	Давление $P_{max}=18$ МПа, Расход $Q_{max}=33$ дм ³ /мин
17	Кран 85-4216115	Для изменения направления потока рабочей жидкости в гидросистеме управления валом отбора мощности (ВОМ) тракторов БЕЛАРУС-1025/1221	Давление $P=3$ МПа
19	Гидроусилители 2022-1602510, 2022-1602510-01	Для снижения усилия на педали управления при выключении сцепления тракторов «Беларус»	Давление $R_{ном}=1,8$ МПа, Ход поршня – 36 мм
20	Гидроусилители 80-1602510, 80-1602510-01	Для снижения усилия на педали управления при выключении сцепления тракторов «Беларус»	Давление $R_{ном}=1,8$ МПа, Ход поршня – 32 мм
21	Гидроусилитель 3522-1602510	Для снижения усилия на педали управления при выключении сцепления тракторов «Беларус»	Давление $R_{ном}=1,8$ МПа, Ход поршня – 36 мм
22	Цилиндры главные 1221В-1602610 2022-1602810-А	Для использования в качестве исполнительного механизма управления сцеплением и тормозами тракторов «Беларус»	Давление $R_{ном}=3$ МПа $R_{ном}=2$ МПа Рабочая жидкость – тормозная жидкость «РОСДОТ»

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
23	Цилиндры рабочие 1221В-1602550 1523-1602550, 1523-1602550-01	Для использования в качестве исполнительного механизма управления сцеплением и тормозами тракторов «Беларус»	Давление Р _{ном} =2 МПа Рабочая жидкость – тормозная жидкость «РОСДОТ»
24	Цилиндры рабочие 822-3503550-А 1522-3503550-А 1221В-3503550-А 822-1602550-Б 822-1602550-Б-01	Для использования в качестве исполнительного механизма управления сцеплением и тормозами тракторов «Беларус»	Давление Р _{ном} =3 МПа Рабочая жидкость – тормозная жидкость «РОСДОТ»
25	Кран 3022-1602100	Для обеспечения раздельного гидравлического управления муфтой сцепления трактора «Беларус» с реверсивным потоком управления	Диаметр поршня – 12 мм; Полный ход поршня – 13 мм; Рабочая жидкость – тормозная жидкость «РОСДОТ»
26	Коробка клапанная с фильтром 2102-2400180	Для разделения потока рабочей жидкости и поддержания установленного давления в системе смазки узлов трансмиссии тракторов	Давление Р _{ном} =1,5 МПа, Расход Q _{ном} =(55-60) л/мин
ОАО «Гомсельмаш»			
1	Гидроблоки типа КЗК GB1-03-KZK7-24V-7K-BY11 GB1-09-KZK7-24V-7K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока, а также для предохранения системы от перегрузки в комбайнах УЭС 250	Давление Р _{ном} =14÷16 МПа; Расход Q _{ном} =10 л/мин
2	Гидроблоки типа КЗК 12/4 GB2-03-KZK12-24V-4K-BY11 GB2-07-KZK12-24V-4K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Давление Р _{ном} = 16 МПа, Расход Q _{ном} =50 л/мин

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
3	Гидроблоки управления типа БСК 40М	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока, а также для предохранения системы от перегрузки давлением	Давление $R_{ном} = 10 \div 18$ МПа, Расход $Q_{ном} = 13 \div 40$ л/мин
4	Гидроблоки типа КЗК10/2К GB1-01-KZK12-24V-2K-BY11 GB1-03-KZK10-24V-2K-BY11 GB1-01-KS100-24V-2K-BY11 КЗК10/5К GB1-03-KZK10-24V-5K-BY11 GB4-01-KZK12-24V-5K-BY11 GB2-07-KZK10-24V-5K-BY11 GB4-03-KZK12-24V-5K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока, а также для предохранения системы от перегрузки давлением	Давление $R_{ном} = 10 \div 18$ МПа, Расход $Q_{ном} = 13 \div 40$ л/мин
5	Блок экстренного останова GB3-01-KSK600-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока, а также для предохранения системы от перегрузки давлением	Давление $R_{ном} = 32$ МПа, Расход $Q_{ном} = 200$ л/мин
6	Гидроблок GB10-01-KZS1420-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Давление $R_{ном} = 16$ МПа, Расход $Q_{max} = 20$ л/мин
7	Гидроблок GB4-05-P800-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока, а также для предохранения системы от перегрузки давлением	Давление $R_{ном} = 25$ МПа, Расход $Q_{ном} = 24$ л/мин

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
8	Клапан предохранительный КП1-G3/8-2,3bar-15л/мин-ВУ11; КП1-G3/8-2,3bar-25л/мин-ВУ11	Для предохранения системы от перегрузки давлением	Давление $P_{ном}= 2,3$ МПа, Расход $Q_{max}= 30$ л/мин
9	Дроссель с обратным клапаном ДКО 6Т 9/16"-18UNF-ВУ11; ДКО 6ТМ14x1,5-ВУ11	Для регулирования расхода рабочей жидкости при ограничении движения потока рабочей жидкости в одном направлении и для свободного его пропускания в другом направлении	Давление $P_{ном}= 40$ МПа,
10	Клапан-сигнализатор УЭС 0603660; (-01)	Осуществляет контроль давления в гидросистеме КСК-100А и «Полесье-250»	$P_{ном}= 0,2$ МПа, (0,4 МПа), $Q_{ном}= 63$ л/мин
11	Регулятор давления 3518090-51050-01	Для управления агрегатами тормозной системы комбайнов	Давление $P=10$ МПа, Рабочая жидкость – тормозная жидкость «РОСДОТ»
12	Гидроцилиндр КЗК-12-1790180А	Применяется в гидросистеме зерноуборочного комбайна КЗК-1218	$P=18$ МПа
13	Цилиндр КВС-1-0603010А	Применяется в гидросистеме кормоуборочного комбайна КВК-800 «Полесье» для регулировки равномерного зазора между вальцами доизмельчающего устройства совместно с толкателем КВС-1-0603020	$P=20$ МПа
14	Толкатель КВС-1-0603020/-01	Применяется в гидросистеме кормоуборочного комбайна КВК-800 «Полесье» для регулировки равномерного зазора между вальцами доизмельчающего устройства совместно с цилиндром КВС-1-0603010А	$P=20$ МПа рабочий ход – 6 мм
15	Гидромотор АЗ-100/35.00РО.3М	Применяется в гидросистеме привода питающего аппарата комбайнов КСК 600 для вращения валцов.	$V_0=100$ см ³ , $p_{ном}=20$ МПа

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
16	Насос тандемный В5-45L12Т13Н20F42Y11 4223232 + GP56	Применяется в гидросистеме привода питающего аппарата комбайнов КСК 600 для вращения валцов.	$V_{01}=45 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ1}}=25 \text{ МПа}$ $V_{01}=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ1}}=20 \text{ МПа}$
17	Гидромотор АЗ-105/42.00РО.3М1	Применяется в гидросистеме привода хода комбайнов.	$V_0=105 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=42 \text{ МПа}$
18	Насос В5.1-112R33Т25Н31F11Y1 2527	Применяется в гидросистеме привода хода комбайнов.	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=27 \text{ МПа}$
19	Насос В5.1-112L33Т25Н31F11Y1 2527	Применяется в гидросистеме привода хода комбайнов.	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=27 \text{ МПа}$
20	Гидромотор АЗ-112/42.00КП.РО.2В	Применяется в гидросистеме привода хода комбайнов.	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=27 \text{ МПа}$
21	Гидромотор В3-112.75/27.002.21У	Применяется в гидросистеме привода хода косилки КС 200.	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=27 \text{ МПа}$
22	Гидроблок GB4-01-KSK600-24V-5K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
23	Гидроблок KPR1-15-24-9/16-18 UNF BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
24	Гидроблок GB15-01-SKS-624-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
25	Гидроблок GB1-03-UES250A-24V-7K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
26	Гидроблок GB2-02-UES290/450-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
27	Гидроблок GB7-01-KZS1420-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
28	Гидроблок GB3-01-KZK8K-24V-1K-BY	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
29	Гидроблок GB2-07-KZK12-24V-4K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
30	Гидроблок GB3-01-KZK12-24V-5K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
31	Гидроблок GB1-04-KS100-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
32	Гидроблок GB2-01-GS812-24V-4K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
33	Гидроблок GB9-01-KZS1420-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
34	Гидроблок GB1-02-P800-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
35	Гидроблок GB2-01-P800-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
36	Гидроблок GB3-01-P800-24V-4K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
37	Гидроблок GB2-01-KZS1624-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
38	Гидроблок GB2-01-KZS1420-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
39	Гидроблок GB1-01-KZS1104-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
40	Гидроблок GB2-01-KZS1104-24V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
41	Гидроблок GB2-01-KP6-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
42	Гидроблок GB1-01-KS150S-0V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
43	Гидроблок GB3-02-KS-100-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
44	Гидроблок GB1-01-KPS4-0V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
45	Гидроблок GB2-01-KP6-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
46	Гидроблок GB3-01-KS200-24V-4K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
47	Гидроблок GB4-01-KS100-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
48	Гидроблок GB1-03-KVK8060-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
49	Гидроблок GB2-01-KS150S-0V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
50	Гидроблок GB1-02-КР6-24V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
51	Гидроблок GB2-01-GH810-24V-5K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
52	Гидроблок GB8-02-GH810-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
53	Гидроблок GB4-03-KZK12-24V-5K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
54	Гидроблок GB1-02-КР6-24V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
55	Гидроблок GB1-01-KPS4-0V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
56	Гидроблок GB15-01-SKS-624-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
57	Гидроблок GB1-04-KS100-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
58	Гидроблок GB3-01-KS-100-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
59	Гидроблок GB2-01-KP6-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
60	Гидроблок GB1-01-KP6-24V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
61	Гидроблок GB3-01-KZS5-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
62	Гидроблок GB2-01-KZS5-24V-2K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
63	Гидроблок GB1-01-KZS5-24V-3K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
64	Гидроблок GB2-01-KS150S-0V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
65	Гидроблок GB2-01-UES-2-250-24V-1K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
66	Гидроблок KPR2-15-32-G1/2	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
67	Гидроблок KPR2-15-00-G1/2-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
68	Гидроблок GB3-03-KZK12-24V-5К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
69	Гидроблок GB5-02-KS200-24V-2К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
70	Гидроблок GB6-01-KS200-24V-4К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
71	Гидроблок GB2-02-GH810-24V-2К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
72	Гидроблок GB5-01-KZS1420-24V-1К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
73	Гидроблок GB6-00-KZS1420-24V-1К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
74	Гидроблок GB6-02-KZS1420-24V-1К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
75	Гидроблок GB4-02-KZK12-24V-5К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
76	Гидроблок GB2-01-GS812-24V-4К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы
77	Гидроблок GB9-01-KZS1420-24V-1К-ВУ11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
78	Гидроблок GB1-09-KZK7-24V-7K-BY11	Для дистанционного изменения направления потока рабочей жидкости в зависимости от подачи электрических сигналов на электромагниты блока	Расход и давления в соответствии с требованиями гидросистемы

ОАО «МАЗ» «Завод «Могилевтрансмаш»			
1	Гидрозамок КС-3579.83.200-1	Для пропускания потока рабочей жидкости в одном направлении и запирании в обратном, при отсутствии управляющего воздействия, а при его наличии – для пропускания потока в обоих направлениях.	Давление $p_{НОМ}=20$ МПа, Расход $Q_{НОМ}=80$ л/мин
2	Гидроблок 1ГБМ12ТКД2Г24.1	Для управления агрегатами гидравлической системы мусоровозов	Давление $p_{НОМ}=20$ МПа, Расход $Q_{НОМ}=80$ л/мин
Холдинг «АМКОДОР»			
1	Насос А1-56/25.04	Применяется в гидросистеме погрузчиков А325, А332, А333, А342, А352	$V_0=56$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
2	Гидромотор А2-28/25.01.8М	Применяется в гидросистеме погрузчиков А325, А332, А333, А342, А352	$V_0=28$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
3	Насос А1-112/25.04	Применяется в гидросистеме погрузчика А342	$V_0=112$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
4	Гидромотор А1-46/32.00РО.6	Применяется в гидросистеме погрузчика А211	$V_0=46$ см ³ , $p_{НОМ}=32$ МПа
5	Насос А1-56/25.04У	Применяется в гидросистеме погрузчика А527	$V_0=56$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
6	Насос А1-56/25.44	Применяется в гидросистеме погрузчиков А325, А332, А333, А342, А352	$V_0=56$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
7	Гидромотор А2-28/25.41.8М	Применяется в гидросистеме погрузчиков А325, А332, А333, А342, А352	$V_0=28$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа
8	Насос А1-112/25.44	Применяется в гидросистеме погрузчика А342	$V_0=112$ см ³ , $p_{НОМ}=25$ МПа

9	Насос А1-56/25.03	Применяется в гидросистеме погрузчиков А325	$V_0=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
10	Насос тандемный АА1- 56/25.56/25.03.76У	Применяется в гидросистеме очистителя каналов ОКН-0.5	$V_0=56/56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25/25 \text{ МПа}$
11	Гидромотор А1-56/25.00КП.6М	Применяется в гидросистеме косилки К-78М	$V_0=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
12	Насос А1-56/25.03.6	Применяется в гидросистеме косилки К-78М	$V_0=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
13	Гидромотор А1-112/25.00КПО.6	Применяется в гидросистеме экскаваторов ЭО-3223, ЕW-1400	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
14	Гидромотор А1-112/32.00	применяется в гидросистемах машин МПУ-37, А-30	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=32 \text{ МПа}$
15	Насос А1-112/25.04.2	Применяется в гидросистеме машины А-703	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
16	Насос тандемный АА1- 56/25.16/25.03.17У	Применяется в гидросистеме штабелера торфа А30	$V_0=56/16 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25/25 \text{ МПа}$
17	Гидромотор А1-56/32.00	Применяется в гидросистемах катков А-6632, А6622, А6811, А6712	$V_0=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=32 \text{ МПа}$
18	Гидромотор А1-56/32.00У	Применяется в гидросистемах катков А-6632, А6622А, А6641	$V_0=56 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=32 \text{ МПа}$
19	Насос В3- 112.30/25.046.4У	Применяется в гидросистеме погрузчиков А352	$V_0=112 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
20	Насос тандемный В5- 45R12T13H10F22Y11 4203535+В5- 45R12T13H10F23Y11 4273535М+А2- 30/25.081.7	Применяется в гидросистеме погрузчика А211	$V_{01}=46 \text{ см}^3$, $V_{02}=46 \text{ см}^3$, $V_{03}=30 \text{ см}^3$, $p_{\text{НОМ}}=25 \text{ МПа}$
21	Гидроблок реактивных клапанов ВРК-210-ВУ11	Предназначен для предотвращения гидравлического удара при повороте стрелы в лесозаготовительных машинах	Давление $p_{\text{НОМ}}=21 \text{ МПа}$, Расход $Q_{\text{НОМ}}=80 \text{ л/мин}$

Также на предприятии выпускается различная гидроаппаратура, которая объединяет следующие группы изделий:

- гидроаппаратура модульного, встраиваемого, стыкового, трубного монтажа;
- переключатели манометров;
- фильтры напорные.

Таблица 1.2.2. – Основные изделия, выпускаемые для комплектации гидросистем технологического оборудования

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
1	2	3	4
1	Гидродроссели с обратным клапаном типа ДКМ	Предназначены для дросселирования потока в одном направлении и свободного пропускания в обратном направлении	Условный проход - 6 (10)мм. Давление на входе - 32 МПа
2	Гидроклапаны предохранительные типа МКПВ	Предназначены для поддержания установленного давления, предохранения от превышения давления и разгрузки гидросистемы.	Условный проход - 6 (10)мм. Давление на входе - 32 МПа
3	Гидроклапаны редуционные типа МКРВ	Предназначены для дистанционного управления давлением в отводимом потоке, пониженным по сравнению с давлением в подводимом потоке	Условный проход - 6 (10)мм. Давление на входе - 32 МПа
4	Гидрозамки типа ГЗМ	Предназначены для пропускания потока рабочей жидкости в одном направлении и запираения в обратном направлении при отсутствии управляющего воздействия и свободного пропускания потока в обоих направлениях при наличии управляющего воздействия.	Условный проход - 6 (10)мм Давление на входе- 32 (20) МПа
5	Регулятор расхода типа РПМ 102	Предназначены для регулировки расхода рабочей жидкости	Условный проход - 10мм. Давление на входе- 20 МПа
6	Регуляторы расхода типа МРП-20/3Т	Предназначены для регулировки расхода рабочей жидкости	Условный проход - 20мм. Давление Рном - 20 МПа
7	Клапаны гидроуправляемые встраиваемые типа МКГВ	Предназначены для герметического запираения или пропускания потока рабочей жидкости в соответствии с управляющим гидравлическим или электрическим сигналом.	Условный проход-16 (25),(30) мм Давление на входе- 32 МПа
8	Гидроклапаны обратные встраиваемые типа МКОВ	Предназначены для запираения потока в одном направлении и свободного пропуска в обратном направлении	Условный проход-16 (25), (32)мм Давление на входе-32 МПа

№ п/п	Наименование и шифр изделия	Область применения	Технические характеристики
9	Гидродроссели с обратным клапаном встраиваемые типа МДКВ	Предназначены для дросселирования потока в одном направлении и свободного пропускания в обратном направлении	Условный проход- 16 (25),(32)мм Давление на входе- 32 МПа
10	Гидроклапаны обратные трубные типа КО-.../2Т	Предназначены для запираания потока в одном направлении и свободного пропуска в обратном направлении	Условный проход - 8 (10),(20)мм Давление на входе-20 МПа
11	Гидроклапаны обратные трубные типа КОВ	Предназначены для запираания потока в одном направлении и свободного пропускания в обратном направлении	Условный проход-10 (20),(32)мм Давление на входе- 32 МПа
12	Распределители гидравлические с электроуправлением типа ПРГЕ-6/3	Предназначены для электрического управления пуском, остановом и направлением исполнительных органов гидропривода	Условный проход - 6 мм Давление на входе- 32МПа
13	Распределители гидравлические с электроуправлением типа РГЕ-10/3	Предназначены для электрического управления пуском, остановом и направлением исполнительных органов гидропривода	Условный проход - 10 мм Давление на входе- 32МПа
14	Фильтры напорные типа ФГИ	Предназначены для очистки от механических примесей фильтрующих жидкостей в гидросистемах мобильных машин	Условный проход - 12 (20),(32) мм Номинальное давление - 32 МПа

Выпускаемые ОАО «САЛЕО-Гомель» гидромашины по своим присоединительным размерам и основным техническим характеристикам адаптированы к установке в гидравлические приводы дорожных, строительных, подъемно-транспортных и других гидрофицированных машин, выпускаемых предприятиями СНГ. В настоящее время предприятие серийно выпускает насосы и гидромоторы с рабочим объемом от 12 до 140 см.куб. с рабочим давлением до 420 атм.

Конструкции изготавливаемых предприятием гидромашин отличаются простотой и надежностью. В производстве основных узлов и деталей

применяются новейшие композиционные материалы, специально для этих целей созданные.

ОАО «САЛЕО-Гомель» разработала, изготавливает и поставляет заказчикам регулируемые насосы типа ВЗ-112... и целую гамму тандемных насосных установок серии АА с рабочими объемами 112+112 см³; 112+56 см³; 56+56 см³; 56+28 см³, 28+28 см³.

В качестве основных направлений совершенствования продукции реализуется подготовка и освоение производства регулируемых аксиально-поршневых машин и тандемных насосных установок.

Так, применение регулируемых гидромашин позволяет потреблять столько энергии, сколько необходимо для выполнения конкретной работы и при этом «лишняя» гидравлическая энергия не превращается в тепло.

Применение тандемной (сдвоенной на одном валу) насосной установки дает возможность не только упростить гидросхему машины и обеспечить возможность одновременно совершать несколько рабочих движений, но и позволяет:

- устранить необходимость применения редуктора отбора мощности;
- уменьшить массу и стоимость машины за счет исключения редуктора.

Кроме того, ведется подготовка производства гидростатических трансмиссий различных моделей для мобильной техники.

Гидростатическая трансмиссия (ГСТ) является одним из наиболее сложных и ответственных узлов гидравлической системы мобильных машин. Она предназначена для передачи крутящего момента от основного двигателя к ведущим колесам машины, либо другим ее узлам, и состоит из регулируемого аксиально-поршневого насоса и регулируемого или нерегулируемого гидромотора. ГСТ устанавливается в гидроприводах зерно- и кормоуборочных комбайнов, бульдозеров, фронтальных погрузчиков и многих других типах мобильных машин.

Насосы и гидромоторы, входящие в состав ГСТ, работают в условиях предельных нагрузок. Поэтому, к надежности конструкций гидроагрегатов, входящих в состав ГСТ и материалов, из которых изготовлены их основные узлы, предъявляются особые требования. По этой причине разработкой и производством ГСТ в мире занимается ограниченное число компаний, имеющих соответствующие компетенции в этой области. Среди них мировые лидеры в области производства гидравлики - Rexroth (Германия), Danfoss (Дания), Eaton (США), Kawasaki (Япония). В странах ближнего зарубежья лицензионное производство ГСТ осуществляет ОАО «Гидросила» (Украина).

В Республике Беларусь единственным разработчиком и изготовителем ГСТ является ОАО “САЛЕО-Гомель”.

Одной из главных задач организации является выпуск новой продукции. Разработкой новой продукции в организации занимается техническая служба. Отделом главного конструктора осуществляется разработка конструкторской документации и авторский надзор за изготовлением продукции, отделом главного технолога осуществляется разработка технологической документации, внедрение и сопровождение в производстве технологических процессов, разработка конструкторской документации на инструмент и оснастку собственного изготовления, отделом главного механика осуществляется разработка конструкторской документации на не стандартизированное технологическое оборудование, инструментальным отделом осуществляется закупка прогрессивного высокопроизводительного инструмента, инструментальным цехом осуществляется изготовление инструмента и оснастки собственной разработки, ремонтным механо-энергетическим цехом осуществляется изготовление не стандартизированного технологического оборудования собственной разработки.

Разработка новой продукции отделом главного конструктора производится на основании плана опытно-конструкторских работ (ОКР).

При этом выполняются следующие работы:

- разрабатывается комплект конструкторской документации (КД);
- изготавливается опытный образец;
- проводятся стендовые испытания;
- изготавливается опытно-промышленная партия изделий;
- проводятся эксплуатационные испытания у потребителя;
- продукция включается в КД потребителя.

2. Анализ хозяйственной деятельности и финансового состояния предприятия

2.1 Анализ структуры баланса

Оценка данных сравнительного аналитического баланса – это анализ финансового состояния, позволяющий судить о платежеспособности, кредитоспособности и финансовой устойчивости организации, характере использования финансовых ресурсов, в процессе анализа в первую очередь следует изучить динамику активов организации, изменения в их составе и структуре и дать им оценку.

Анализ структуры баланса приведен в таблице 2.1.1. и представлен на 31.12.2021 года, на 31.12.2022 года.

Таблица 2.1.1 - Анализ структуры баланса

Наименование показателя	Код строк	31.12.2021		31.12.2022		Отклонение +/-		Темп прироста, %	% к изменению итога баланса
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Долгосрочные активы									
1.1. Основные средства	110	65654	66	89228	66.3	23574	0.3	35.9	x
1.2. Нематериальные активы	120	9	0	18	0	9	0	100	x
1.3. Доходные вложения в материальные ценности	130	0	0	0	0	0	0	x	x
1.4. Вложения в долгосрочные активы	140	17609	17.7	17825	13.2	216	-4.5	1.2	x
1.5. Долгосрочные финансовые вложения	150	0	0	0	0	0	0	x	x
1.6. Отложенные налоговые активы	160	1095	1.1	1095	0.8	0	-0.3	0	x
1.7. Долгосрочная дебиторская задолженность	170	0	0	0	0	0	0	x	x

Наименование показателя	Код строк	31.12.2021		31.12.2022		Отклонение +/-		Темп прироста, %	% к изменению итога баланса
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу		
1.8. Прочие внеоборотные активы	180	0	0	0	0	0	0	х	х
ИТОГО по разделу 1	190	84367	84.8	108166	80.3	23799	-4.5	28.2	х
2. Краткосрочные активы									
2.1. Запасы	210	8274	8.3	12404	9.2	4130	0.9	49.9	х
2.2. Долгосрочные активы, предназначенные для реализации	220	0	0	0	0	0	0	х	х
2.3. Расходы будущих периодов	230	62	0.1	71	0.1	9	-0	14.5	х
2.4. НДС	240	14	0	160	0.1	146	0.1	1042.9	х
2.5. Краткосрочная дебиторская задолженность	250	6018	6	10265	7.6	4247	1.6	70.6	х
2.6. Краткосрочные финансовые вложения	260	0	0	0	0	0	0	х	х
2.7. Денежные средства и их эквиваленты	270	750	0.8	3594	2.7	2844	1.9	379.2	х
2.8. Прочие краткосрочные активы	280	0	0	0	0	0	0	х	х
ИТОГО по разделу 2	290	15118	15.2	26494	19.7	11376	4.5	75.2	х
ИМУЩЕСТВО, всего	300	99485	100	134660	100	35175	0	35.4	х
3. Собственный капитал									
3.1. Уставный капитал	410	33469	33.6	33469	24.9	0	-8.7	0	х
3.2. Неоплаченная часть уставного капитала	420	0	0	0	0	0	0	х	х

Наименование показателя	Код строк	31.12.2021		31.12.2022		Отклонение +/-		Темп прироста, %	% к изменению итога баланса	
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу			
3.3. Собственные акции (доли в уставном капитале)	430	0	0	0	0	0	0	х	х	
3.4. Резервный капитал	440	0	0	0	0	0	0	х	х	
3.5. Добавочный капитал	450	16886	17	47333	35.2	30447	18.2	180.3	х	
3.6. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	460	44392	-44.6	-40587	-30.1	3805	14.5	-8.6	х	
3.7. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	470	0	0	0	0	0	0	х	х	
3.8. Целевое финансирование	480	0	0	0	0	0	0	х	х	
ИТОГО по разделу 3	490	5963	6	40215	29.9	34252	23.9	574.4	х	
4. Долгосрочные обязательства										
4.1. Долгосрочные кредиты и займы	510	29141	29.3	28190	20.9	-951	-8.4	-3.3	х	
4.2. Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам	520	0	0	0	0	0	0	х	х	
4.3. Отложенные налоговые обязательства	530	0	0	0	0	0	0	х	х	
4.4. Доходы будущих периодов, всего	540	0	0	0	0	0	0	х	х	
4.5. Резервы предстоящих платежей	550	0	0	0	0	0	0	х	х	
4.6. Прочие долгосрочные обязательства	560	0	0	0	0	0	0	х	х	

Наименование показателя	Код строк	31.12.2021		31.12.2022		Отклонение +/-		Темп прироста, %	% к изменению итога баланса
		тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу		
ИТОГО по разделу 4	590	29141	29.3	28190	20.9	-951	-8.4	-3.3	х
5. Краткосрочные обязательства									
5.1. Краткосрочные займы и кредиты	610	3910	3.9	3910	2.9	0	-1	0	х
5.2. Краткосрочная часть долгосрочных обязательств	620	44268	44.5	43579	32.4	-689	-12.1	-1.6	х
5.3. Краткосрочная кредиторская задолженность	630	16201	16.3	18765	13.9	2564	-2.4	15.8	х
5.4. Обязательства, предназначенные для реализации	640	0	0	0	0	0	0	х	х
5.5. Доходы будущих периодов	650	2	0	1	0	-1	0	-50	х
5.6. Резервы предстоящих расходов	660	0	0	0	0	0	0	х	х
5.7. Прочие краткосрочные обязательства	670	0	0	0	0	0	0	х	х
ИТОГО по разделу 5	690	64381	64.7	66255	49.2	1874	-15.5	2.9	х
Заемный капитал, всего	590+690	93522	94	94445	70.1	923	-23.9	1	х
ИСТОЧНИКИ ИМУЩЕСТВА, всего	700	99485	100	134660	100	35175	0	35.4	х
Собственные оборотные средства	490-190	78404	-78.8	-67951	-50.5	10453	28.3	-13.3	х

Анализ состава и структуры баланса не позволяет дать положительную оценку финансовому состоянию организации. В процессе построения сравнительного аналитического баланса выявлены следующие отрицательные тенденции:

- заемный капитал организации превышает собственный

- темп роста дебиторской задолженности значительно превышает темп роста кредиторской задолженности

- доля собственных средств в краткосрочных активах ниже 10%.

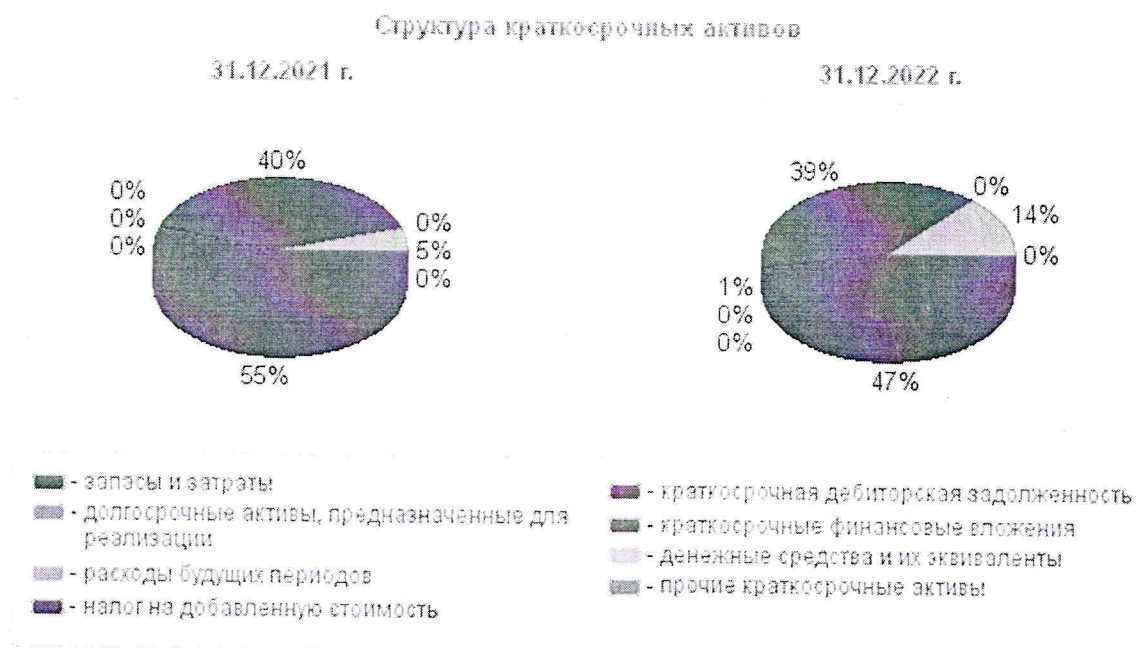
В анализируемом периоде произошло увеличение уровня долгосрочных активов. При этом возросла сумма нематериальных активов на 9 тыс. руб. или на 100%, основных средств на 23574 тыс. руб. или на 35.91%, долгосрочные финансовые вложения на 216 тыс. руб. или на 1.23%.

Краткосрочные активы "САЛЕО-Гомель" формируются в основном за счет запасов и затрат, краткосрочной дебиторской задолженности, денежных средств и их эквивалентов. Незначительную величину в составе краткосрочных активах составляют также расходы будущих периодов, налога на добавленную стоимость.

Стоимость запасов за исследуемый период увеличилась на 4130 тыс. руб. и составила 12404 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность возросла на 4247 тыс. руб. или 70.57% и составила 10265 тыс. руб. На всем промежутке исследования величина краткосрочной дебиторской задолженности имеет критическое значение (превышает 25-27% краткосрочных активов). Таким образом, за период с 31.12.2021 г. по 31.12.2022 г. краткосрочные активы организации за счет роста общей суммы дебиторской задолженности увеличились на 4247 тыс. руб.

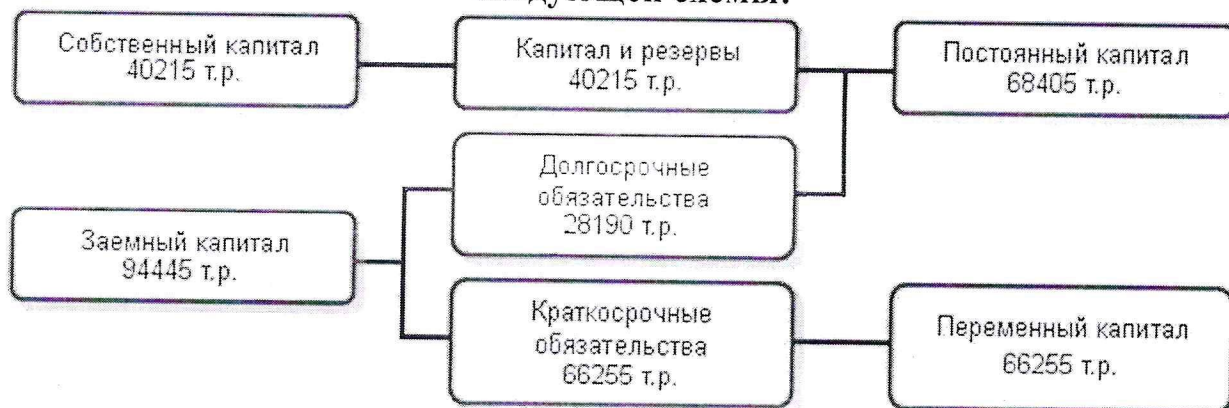
Сумма свободных денежных средств организации за период с 31.12.2021 г. по 31.12.2022 г. возросла на 2844 тыс. руб. и составила 3594 тыс. руб.



Как видно из схемы, описывающей структуру активов предприятия, в начале и в конце анализируемого периода средства организации

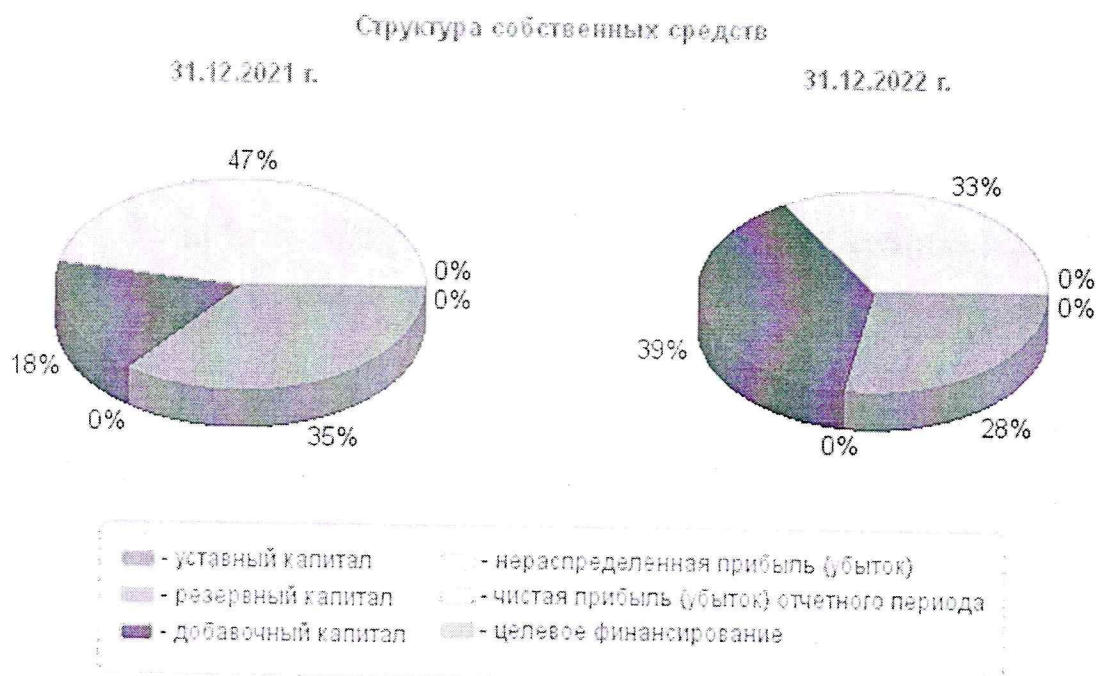
используются за ее пределами. При этом за анализируемый период их сумма возросла на 4463 тыс. руб. и составила 28090 тыс. руб.

Анализ структуры пассива баланса на 31.12.2022 г. произведем на основе следующей схемы:



Как видно из приведенной схемы, пассив баланса по состоянию на 31.12.2022 г. состоит из собственный капитал, долгосрочных обязательств, краткосрочных обязательств. При этом собственный капитал составляет 29.86% от общей стоимости источников имущества организации, долгосрочные обязательства находятся на уровне 20.93% от стоимости имущества, удельный вес краткосрочных обязательств равен 49.2%.

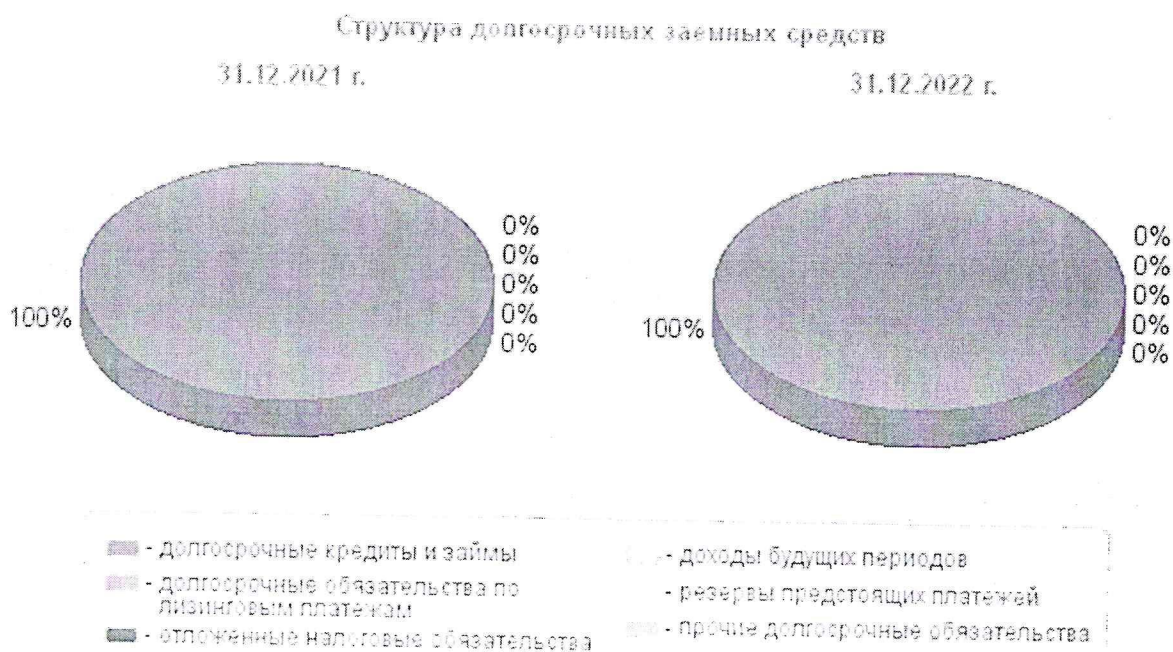
В конце анализируемого периода в составе собственного капитала организации выделяется уставный капитал, добавочный капитал, непокрытый убыток.



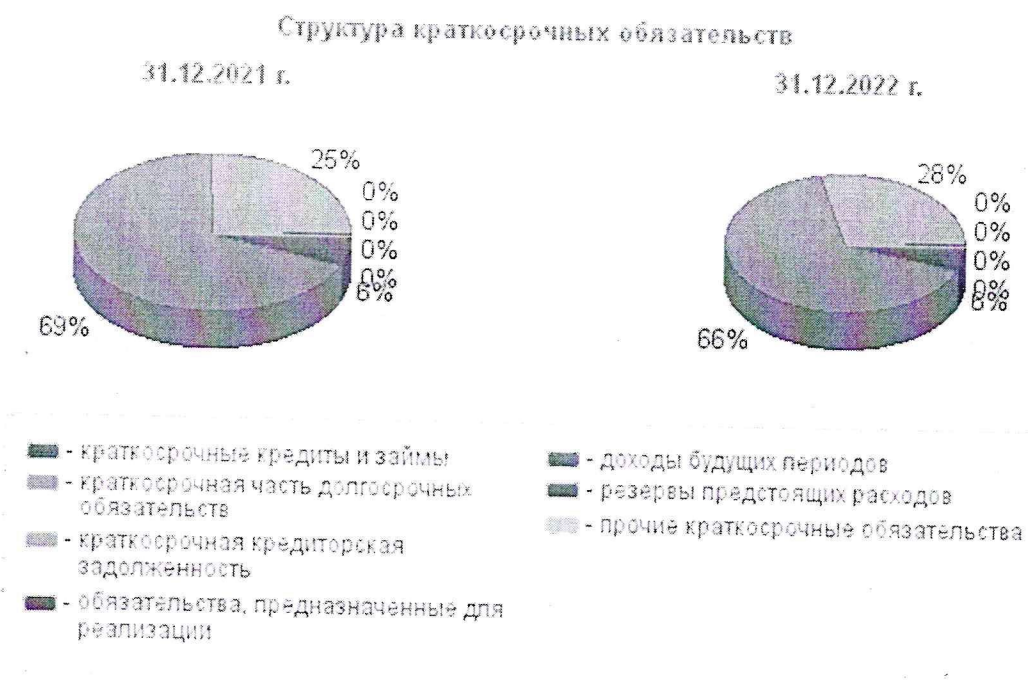
Уставный капитал организации оставался неизменным на всем промежутке исследования. Уровень добавочного капитала возрос на 30447 тыс. руб. и составил 47333 тыс. руб. За исследуемый период предприятием была получена незначительная прибыль от финансово-хозяйственной

деятельности, что привело к снижению по бухгалтерскому балансу суммы непокрытого убытка на 3805 тыс. руб.

Заемные средства предприятия как на начало, так и на конец периода состоят из долгосрочных и краткосрочных обязательств.



Долгосрочные обязательства за период анализа снизились на 951 тыс. руб. и составляют 28190 тыс. руб. или 96.74% от их первоначального уровня. В структуре долгосрочных обязательств на начало периода присутствуют долгосрочные кредиты и займы, уровень которых составляет 100% от общей суммы долгосрочных обязательств. В конце периода долгосрочные обязательства состоят из долгосрочных кредитов и займов на 100%.



Величина краткосрочных кредитов и займов на 31.12.2022 г. осталась на уровне 31.12.2021 г. в сумме 3910 тыс. руб. Сумма кредиторской задолженности на 31.12.2022 г. возросла по сравнению с положением на 31.12.2021 г. на 2564 тыс. руб. и составила 18765 тыс. руб.



Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в исследуемом периоде не изменилось. На 31.12.2021 г. дебиторская задолженность составляла 37.15%, кредиторской задолженности, а на 31.12.2022 г. 67.93% кредиторской задолженности не покрывалось дебиторской задолженностью. То есть по состоянию на 31.12.2021 г. кредиторская задолженность превышает дебиторскую на 169.2%, а по состоянию на 31.12.2022 г. на 82.8%. Таким образом, за исследуемый период увеличилось отвлечение средств из оборота организации, возросло косвенное кредитование средствами данной организации других предприятий. Организация несет убытки от обесценения дебиторской задолженности. Необходимо принять всевозможные меры по взысканию дебиторской задолженности в целях покрытия задолженности организации перед кредиторами.

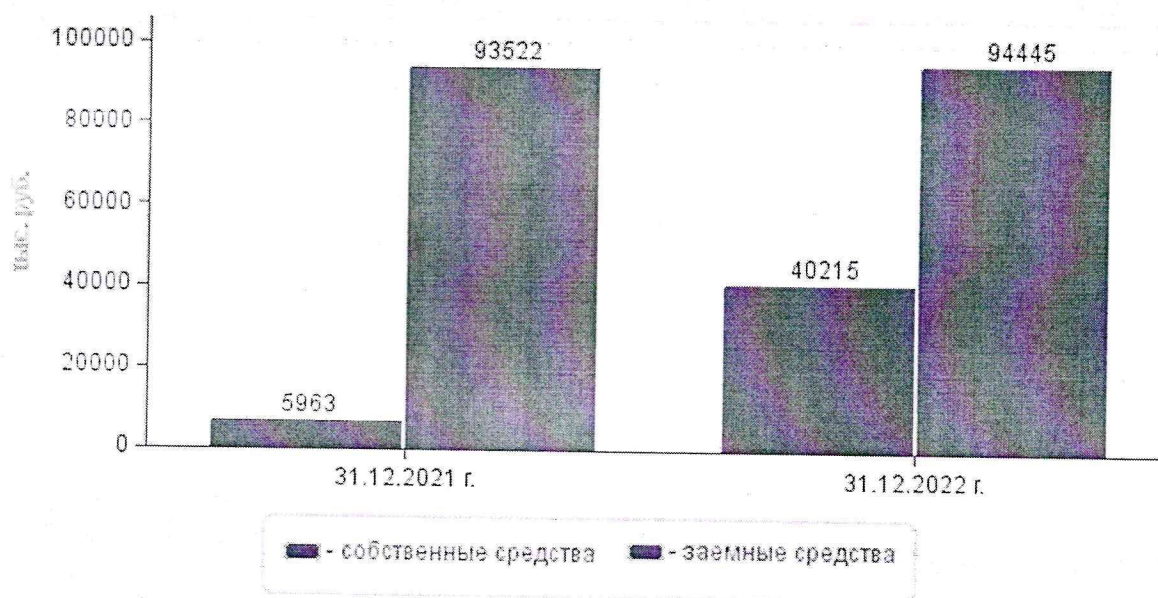
Анализ структуры кредиторской задолженности позволяет сделать следующий вывод: на начало исследуемого периода наибольший удельный вес в ней занимают поставщики и подрядчики. В структуре кредиторской задолженности на 31.12.2022 г. преобладают поставщики и подрядчики. Оставшаяся часть кредиторской задолженности распределяется следующим образом: по состоянию на 31.12.2021 г. 2.02% занимает задолженность по авансам полученным, 1.78% занимает задолженность по налогам и сборам, 1.46% занимает задолженность по социальному страхованию и обеспечению, 4.2% занимает задолженность по оплате труда, 10.35% занимает

задолженность перед прочими кредиторами. Оставшаяся часть кредиторской задолженности распределяется следующим образом: по состоянию на 31.12.2022 г. 1.89% занимает задолженность по авансам полученным, 6.83% занимает задолженность по налогам и сборам, 1.52% занимает задолженность по социальному страхованию и обеспечению, 5.09% занимает задолженность по оплате труда, 1.18% занимает задолженность перед прочими кредиторами.

В структуре пассива баланса по состоянию на конец исследуемого периода присутствуют также краткосрочные кредиты и займы, краткосрочная часть долгосрочных обязательств, доходы будущих периодов.

Увеличение активов на 35175 тыс. руб. сопровождается одновременным увеличением обязательств организации на 923 тыс. руб. Так как платежеспособность зависит от покрытия обязательств организации его активами, можно утверждать, что вследствие того, что активы организации возросли в большей степени, чем ее обязательства, отношение текущих пассивов к текущим активам изменилось и повлекло улучшение платежеспособности.

Динамика собственных и заемных средств



2.2. Анализ финансового состояния

Финансовая устойчивость является отражением стабильного превышения доходов над расходами, обеспечивает свободное маневрирование денежными средствами предприятия и путем эффективного их использования способствует бесперебойному процессу производства и реализации продукции. Поэтому финансовая устойчивость формируется в

процессе всей производственно-хозяйственной деятельности и является главным компонентом общей устойчивости предприятия.

Абсолютные показатели финансовой устойчивости, характеризующие степень обеспеченности запасов и затрат, источники их формирования представлены в таблице 2.2.1.

Таблица 2.2.1- Оценка абсолютных показателей финансовой устойчивости

тыс. рублей

Таблица 2.2.1- Оценка абсолютных показателей финансовой устойчивости

Наименование показателя	31.12.2021	31.12.2022	изменение
	базис	отчет	
1. Источники формирования собственных оборотных средств	5965	40216	34251
2. Внеоборотные активы	84367	108166	23799
3. Наличие собственных оборотных средств	-78402	-67950	10452
4. Долгосрочные пассивы	29141	28190	-951
5. Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования средств	-49261	-39760	9501
6. Краткосрочные заемные средства	48178	47489	-689
7. Общая величина основных источников формирования запасов и затрат	-1083	7729	8812
8. Общая величина запасов	8288	12564	4276
9. Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств	-86690	-80514	6176
10. Излишек (+), недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	-57549	-52324	5225
11. Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов и затрат	-9371	-4835	4536

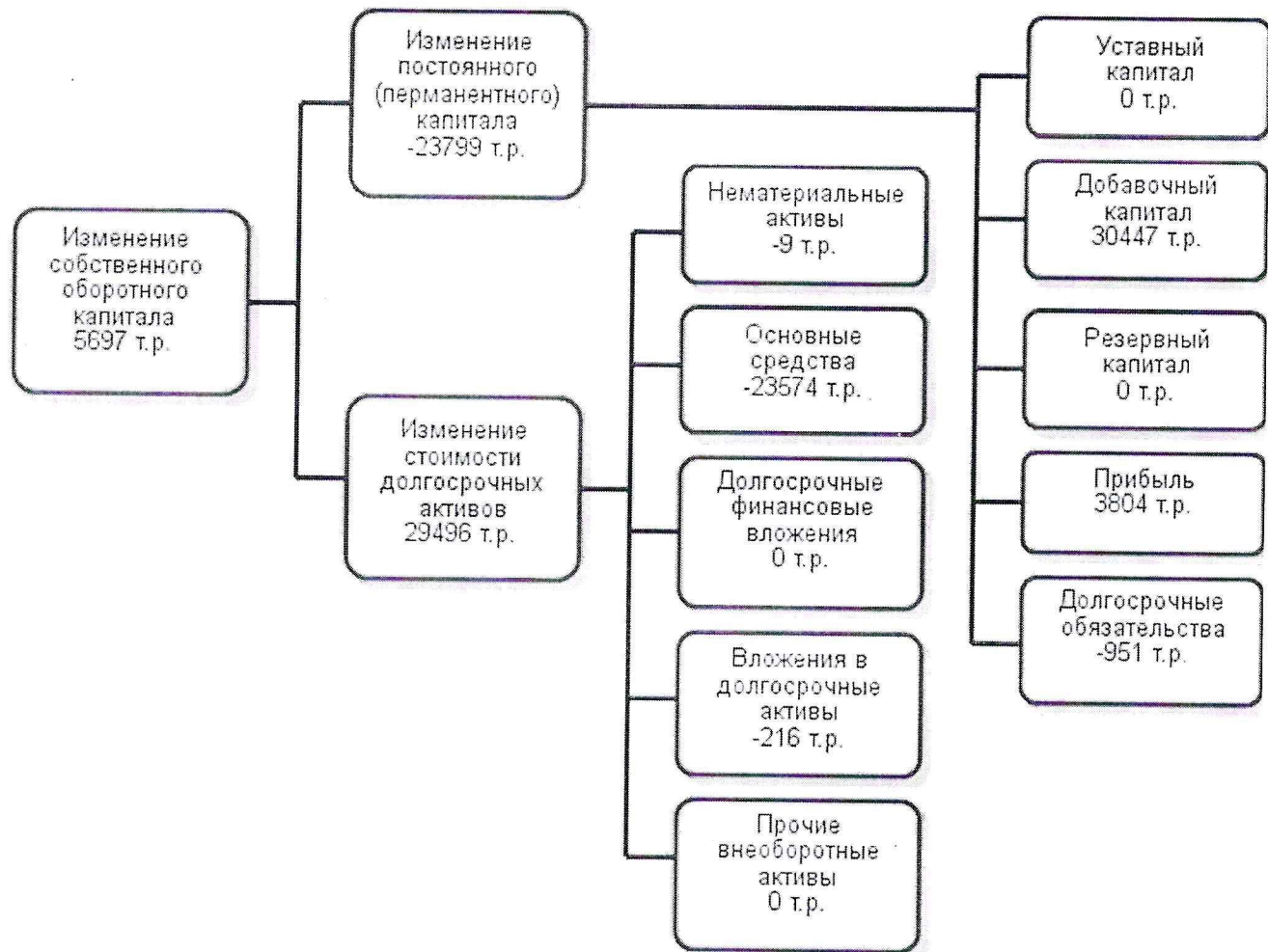
По состоянию на 31.12.2021 г. организация имеет кризисное финансовое состояние, поскольку денежные средства, краткосрочные ценные бумаги и дебиторская задолженность организации не покрывают даже его кредиторской задолженности. Равновесие платежного баланса обеспечивается за счет просроченных платежей по оплате труда, кредитам банка и заемным средствам, поставщикам, по налогам и сборам и т.д.

По состоянию на 31.12.2022 г. финансовое положение не изменилось. Оценивается оно как кризисное.

Устойчивость финансового состояния может быть восстановлена:

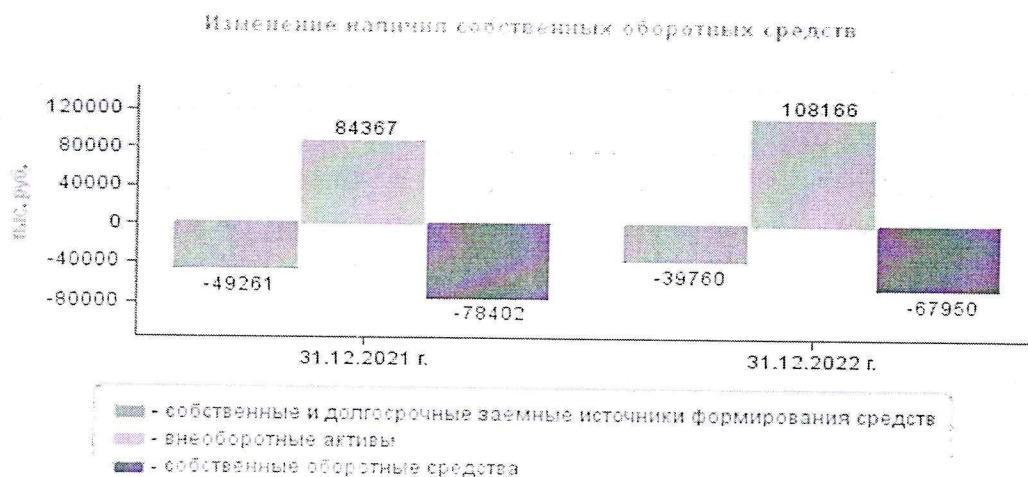
- ускорением оборачиваемости капитала в текущих активах, в результате чего произойдет относительное его сокращение на рубль выручки;
- обоснованным уменьшением запасов (до норматива);
- пополнением собственного оборотного капитала из внутренних и внешних источников.

Анализ влияния факторов на изменение собственного оборотного капитала



Как видно из приведенной схемы, за 2022 г. сумма собственного оборотного капитала увеличилась в целом на 9501 тыс. руб. Это произошло за счет роста перманентного капитала, а именно увеличения добавочного капитала.

Дополнительное вложение капитала в нематериальные активы, основные средства, вложения в долгосрочные активы вызвало уменьшение суммы собственного капитала, направленного на финансирование текущих запасов и затрат.



Дополнительно был проведен анализ показателя EBITDA. EBITDA позволяет грубо оценить денежный поток, исключив такую "неденежную" статью расходов как амортизация. EBITDA показывает финансовый результат предприятия, исключая влияние эффекта структуры капитала (т.е. процентов, уплаченных по заемным средствам), налоговых ставок и амортизационной политики организации. Анализ показателя EBITDA приведен в таблице 2.2.2 в сравнении за 2021 и 2022 год. Расчет произведён согласно методическим рекомендациям по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организаций, утвержденные приказом Министерства финансов РБ от 14.10.2021 № 351.

Таблица 2.2.2 - Анализ показателя EBITDA
тыс. рублей

	номер строки: Отчет о прибылях и убытках ф.№2	2021 г.	2022 г.
Доходы по инвестиционной деятельности:			
доходы от участия в уставном капитале других организаций	стр.102	0	0
проценты к получению	стр.103	0	1
Доходы по финансовой деятельности:			
курсовые разницы от пересчета активов и обязательств	стр.121	4056	1537
Расходы по финансовой деятельности:			
проценты к уплате	стр.131	0	0
курсовые разницы от пересчета активов и обязательств	стр.132	2461	1497
Прибыль, убыток (-) до налогообложения	стр.150	434	4867

Прибыль, убыток (-) до вычета налогов и процентов	*ЕБИТ	(стр.150+стр.131+стр.132)-стр.102-стр.103-стр.121	6 951	7 902
Амортизация основных средств и нематериальных активов		(отражена в стр.020, 040, 050, 080, 112)	8 165	7 571
Прибыль до вычета налогов, процентов и амортизации основных средств и нематериальных активов	*ЕБИТДА	ЕБИТ + амортизация	15 116	15 473

Как видно из таблицы в анализируемых периодах денежный поток предприятия увеличился незначительно в 2022 году по сравнению в 2021 годом. Работа предприятия на протяжении анализируемого периода стала более эффективной. Однако, в структуре ЕБИТДА 50,0% составляют амортизационные отчисления. Денежных средств достаточно для обеспечения непрерывной производственно-хозяйственной деятельности предприятия и постепенного наращивания объемов производства.

Расчет чистых активов

Понятие «чистые активы» в общем виде представляет собой балансовую стоимость имущества организации, уменьшенную на сумму ее обязательств. Иными словами, чистые активы – это нетто-активы организации, не обремененные обязательствами. Расчет чистых активов представлен в таблице 2.2.3.

Таблица 2.2.3-Расчет стоимости чистых активов по бухгалтерскому балансу, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	Код строки баланса	Значение, тыс. руб.		Отклонение, +/-
			31.12.2021	31.12.2022	
1	2	3	4	5	6
1	АКТИВЫ				
1.1	В том числе: долгосрочные активы		84367	108166	23799
1.1.1	в том числе: основные средства	110	65654	89228	23574
1.1.2	нематериальные активы	120	9	18	9
1.1.3	доходные вложения в материальные активы	130	0	0	0
1.1.4	вложения в долгосрочные активы	140	17609	17825	216
1.1.5	долгосрочные финансовые вложения	150	0	0	0
1.1.6	отложенные налоговые активы	160	1095	1095	0
1.1.7	долгосрочная дебиторская задолженность	170	0	0	0

№ п/п	Наименование показателя	Код строки баланса	Значение, тыс. руб.		
			31.12.2021	31.12.2022	Отклонение, +/-
1	2	3	4	5	6
1.1.8	прочие долгосрочные активы	180	0	0	0
1.2	краткосрочные активы		15118	26494	11376
1.2.1	в том числе: запасы	210	8274	12404	4130
1.2.2	долгосрочные активы, предназначенные для реализации	220	0	0	0
1.2.3	расходы будущих периодов	230	62	71	9
1.2.4	налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам	240	14	160	146
1.2.5	краткосрочная дебиторская задолженность	250	6018	10265	4247
1.2.6	краткосрочные финансовые вложения	260	0	0	0
1.2.7	денежные средства и их эквиваленты	270	750	3594	2844
1.2.8	прочие краткосрочные активы	280	0	0	0
2	АКТИВЫ, принимаемые к расчету (строка 1.1 + строка 1.2)		99485	134660	35175
3	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.1	В том числе: долгосрочные обязательства		29141	28190	-951
3.1.1	в том числе: долгосрочные кредиты и займы	510	29141	28190	-951
3.1.2	долгосрочные обязательства по лизинговым платежам	520	0	0	0
3.1.3	отложенные налоговые обязательства	530	0	0	0
3.1.4	доходы будущих периодов	540	0	0	0
3.1.5	резервы предстоящих платежей	550	0	0	0
3.1.6	прочие долгосрочные обязательства	560	0	0	0
3.2	краткосрочные обязательства		64381	66255	1874
3.2.1	в том числе: краткосрочные кредиты и займы	610	3910	3910	0
3.2.2	краткосрочная часть долгосрочных обязательств	620	44268	43579	-689
3.2.3	краткосрочная кредиторская	630	16201	18765	2564

№ п/п	Наименование показателя	Код строки баланса	Значение, тыс. руб.		
			31.12.2021	31.12.2022	Отклонение, +/-
1	2	3	4	5	6
	задолженность				
3.2.4	обязательства, предназначенные для реализации	640	0	0	0
3.2.5	доходы будущих периодов	650	2	1	-1
3.2.6	резервы предстоящих платежей	660	0	0	0
3.2.7	прочие краткосрочные обязательства	670	0	0	0
4	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, принимаемые к расчету (строка 3.1 + строка 3.2)		93522	94445	923
5	Стоимость чистых активов (строка 2 - строка 4)		5963	40215	34252

Стоимость чистых активов за анализируемый период возросла на 34252 тыс. руб. или на 85.17% и составила 40215 тыс. руб.

Таблица 2.2.4. Соотношение стоимости чистых активов и уставного капитала, тыс. руб.

Показатель	31.12.2021	31.12.2022
Стоимость чистых активов	5963	40215
Уставный капитал	33469	33469
Минимальный размер уставного капитала	2.55	2.55
Резервный капитал	0	0
Разница между стоимостью чистых активов и уставного капитала	-27506	6746
Разница между стоимостью чистых активов и минимальным размером уставного капитала	5960.45	40212.45
Разница между стоимостью чистых активов и суммой уставного и резервного капитала	-27506	6746

Оценка стоимости чистых активов в целях сравнения их стоимости и размера уставного капитала позволила сделать следующие выводы:

1. По состоянию на 31.12.2021 г. стоимость чистых активов организации ниже стоимости ее уставного капитала, т.е. необходимо уменьшение уставного капитала до величины, не превышающей стоимости чистых активов.

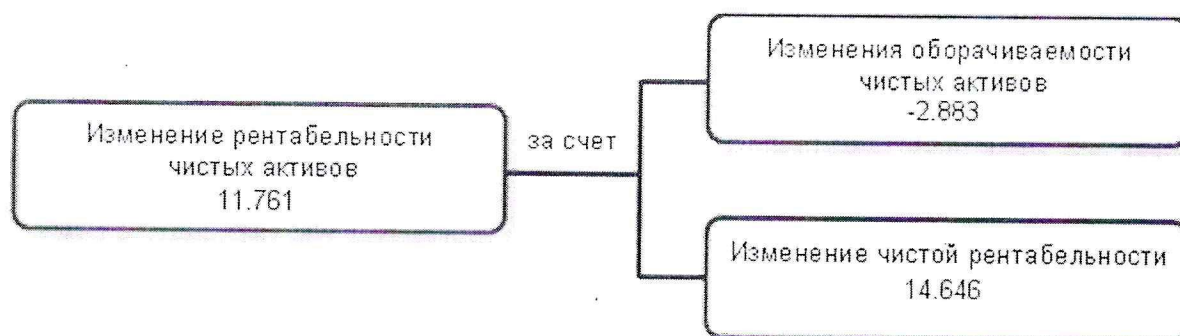
2. По состоянию на 31.12.2022 г. стоимость чистых активов организации превышает размер ее уставного капитала, т.е. организация в целом работает эффективно.

Показатели эффективности использования чистых активов

Показатель	за 2022	за 2021	Отклонение, +/-
Рентабельность чистых активов, %	16.48	4.719	11.761
Оборачиваемость чистых активов, об	2.826	7.268	-4.442
Чистая рентабельность, %	5.831	0.649	5.182

В отчетном периоде рентабельность чистых активов возросла на 0.059 пунктов и составила 16.48 %, что свидетельствует о способности к наращиванию капитала через отдачу каждого рубля, вложенного собственниками.

При этом оборачиваемость чистых активов снизилась.



2.3 Анализ хозяйственной деятельности предприятия

За январь-декабрь 2022 года по ОАО «САЛЕО-Гомель» объем производства товарной продукции в фактических ценах (без налогов) составил 62 940 тыс. руб.

Темп роста объемов производства в ценах базисного года (ИФО) по основной подсекции СК по индексам администрации составил 118,3%.

Запасы готовой продукции по ОАО «САЛЕО-Гомель» в фактических ценах без налогов по состоянию на 01.01.2023 составили 549 тыс. руб.

Среднесписочная численность работающих на 01.01.2023 г. составила 752 чел. По сравнению с численностью на 01.01.2022 года численность увеличилась на 27 человек.

Среднемесячная зарплата 1 работающего за январь-декабрь 2022 года составила 1409,1 руб.

Выручка на 1 работающего достигла 102,1 тыс. руб.

Соотношение темпов роста выручки на 1 работающего и заработной платы составило 111,4%.

ОАО «САЛЕО-Гомель» экспортировало продукцию на сумму 2894 тыс. долл. США. Темп роста экспорта составил 175,5%.

Удельный вес экспорта товаров в объеме выручки составил 9,8 %.

За 12 месяцев 2022 года ОАО «САЛЕО-Гомель» импортировало продукцию на сумму 2404,7 тыс. долл. США.

Внешнеторговое сальдо составило 489,3 тыс. долл. США.

Объем инвестиций в основной капитал за 12 месяцев 2022 года составил 895 тыс. руб.

Уровень рентабельности продаж составил 7,4%. Показатели прибыли и рентабельности приведены в таблице 2.3.1.

Таблица 2.3.1- Прибыль и рентабельность реализованной продукции

Показатели	Ед. изм.	январь-декабрь 2021	январь-декабрь 2022
Прибыль от реализации продукции	тыс. руб.	-167	5654
Рентабельность реализованной продукции	%	-0,4	9,5
Рентабельность продаж	%	-0,3	7,4
Чистая прибыль	тыс. руб.	278	3805

Эффективность работы Общества подразумевает постоянную работу по управлению затратами Общества, снижению себестоимости, планированию и учету затрат, контролю за отклонениями и выявлению причин этих отклонений, что позволяет принимать обоснованные управленческие решения.

Себестоимость продукции представляет собой стоимостную оценку используемых в процессе производства продукции сырья, материалов, комплектующих, топлива, электроэнергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на производство и реализацию продукции, услуг. Планируемые затраты на производство промышленной продукции собственного производства представлены в приложении (таблица 2).

Себестоимость продукции является одним из важнейших показателей экономической эффективности производства. От уровня себестоимости зависит финансовое состояние Общества и конкурентоспособность продукции.

Для анализа себестоимости продукции используют показатель «затраты на 1 рубль товарной продукции», который непосредственно зависит от изменения общей суммы затрат на производство и реализацию продукции и от изменения объема произведенной продукции в действующих ценах.

В таблице 2.3.2 представлен объем производства промышленной продукции (работ, услуг), себестоимость товарной (произведенной) продукции и затраты на 1 рубль товарной продукции по годам.

Таблица 2.3.2 – Анализ себестоимости товарной продукции

№ п/п	показатели	2020	2021	Динамика 2021/ 2020, %	2022	Динамика 2022/ 2021, %
		тыс. руб.	тыс. руб.		тыс. руб.	
1	Объем производства промышленной продукции (работ, услуг)	30 062	43 152	143,5	63 347	146,8
2	Выручка от реализации собственной продукции товаров, работ, услуг без НДС	30 606	41 869	136,8	63 974	152,8
3	Себестоимость товарной (произведенной) продукции, в т.ч.:	34 086	43 102	126,5	57 952	134,5
3.1.	материальные затраты	15 858	21 645	136,5	31 805	146,9
3.2.	Затраты на оплату труда	7 079	9 455	133,6	13 149	139,1
3.3.	отчисления на соц. нужды	2 406	3 207	133,3	4 460	139,1
3.4.	амортизация осн. средств и нематер. активов	8 328	8 167	98,1	7 573	92,7
3.5.	прочие затраты	415	628	151,3	965	153,7
3	Прибыль, убыток (-) от производства собственной продукции	-4 024	50		5 395	
4	Рентабельность товарной продукции	-11,8%	0,1%		9,3%	
5	Затраты на 1 руб. ТП	1,13	1,00	88,1	0,91	91,6

В 2021 году объем производства промышленной продукции (работ, услуг) составил 43152 тыс. рублей. К 2020 году увеличился на 13 090 тыс. рублей, темп роста составил 143,5%. В 2022 году объем производства промышленной продукции (работ, услуг) составил 63347 тыс. рублей, темп роста к 2021 году составил 146,8%.

Выручка от реализации собственной продукции, товаров, работ, услуг без НДС в 2021 году составила 41869 тыс. рублей. К 2020 году увеличилась на 11 263 тыс. рублей, темп роста составил 136,8%. Выручка от реализации собственной продукции, товаров, работ, услуг без НДС в 2022 году составила 63974 тыс. рублей, темп роста к 2021 году 152,8%.

Себестоимость товарной (произведенной) продукции в 2021 году составила 43 102 тыс. рублей. По отношению к 2020 году увеличилась на 9

016 тыс. рублей или на 26,5%. Себестоимость товарной (произведенной) продукции в 2022 году составила 57952 тыс. рублей, темп роста к 2021 году составил 134,5%.

Рентабельность товарной продукции в 2020 году составила минус 11,8%. Затраты на 1 руб. ТП составили 1,13 руб. Основная доля увеличения себестоимости товарной (произведенной) продукции приходится на условно-переменные (прямые) затраты. Затраты на 1 руб. ТП продукции в 2021 году снизились на 0,13 руб. к 2020 году. Рентабельность товарной продукции по итогам 2022 года составила 9,3%. Затраты на 1 руб. ТП составили 0,91 руб. и снизились на 0,08 руб. по отношению к 2021 году. В 2022 году на снижение затрат на 1 руб. ТП оказал влияние продолжающийся рост объемов производства продукции (работ, услуг), который составил 146,8% к 2021 году.

Основным источником резервов снижения себестоимости продукции является:

- увеличение объема производства;

- сокращение затрат на производство за счет повышения уровня производительности труда, экономии использования сырья, материалов, электроэнергии, топлива, оборудования, сокращения непроизводственных расходов, производственного брака и т.д.;

- снижение материалоемкости продукции является важным направлением повышением экономической эффективности производства.

Себестоимость характеризует качественную сторону всей производственной и хозяйственной деятельности Общества. Чем ниже себестоимость продукции при существующем уровне производства, тем выше его эффективность.

Учет и использование резервов снижения себестоимости служит увеличению прибыли, в анализируемом периоде 2020-2022гг к существенному снижению убытков и повышению конкурентоспособности продукции.

2.4 Оценка платежеспособности

Анализ платежеспособности проводится в соответствии с Инструкцией о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденной Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 №140/206.

В качестве показателей для оценки платежеспособности субъектов

хозяйствования используются следующие основные коэффициенты (коэффициенты платежеспособности):

- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- коэффициент обеспеченности обязательств активами.

Коэффициент текущей ликвидности (K_1) характеризует общую обеспеченность организации собственными оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств организации, и определяется как отношение стоимости краткосрочных активов к краткосрочным обязательствам субъекта хозяйствования.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2) характеризует наличие у организации собственных оборотных средств, необходимых для ее финансовой устойчивости и определяется как отношение суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств за вычетом стоимости долгосрочных активов к стоимости краткосрочных активов.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K_3) характеризует способность организации рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов.

Расчет данных коэффициентов приведен в таблице 2.4.1.

Таблица 2.4.1- Результаты расчета коэффициентов платежеспособности

№ п/п	Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2022	Нормативное значение коэффициента
1	2	3	4	5
1	Коэффициент текущей ликвидности (K_1):	0.23	0.4	$K_1 \geq 1,3$
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2):	-3.25	-1.5	$K_2 \geq 0,2$
3	Коэффициент обеспеченности обязательств активами (K_3):	0.94	0.70	$K_3 \leq 0,85$

Коэффициент текущей ликвидности (K_1) характеризует общую обеспеченность организации собственными оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств организации. Как на начало так и на конец анализируемого значения коэффициента текущей ликвидности было ниже нормативного значения. На 31.12.2022 года уровень коэффициента текущей ликвидности

считается недостаточным. Организация не в состоянии обеспечить резервный запас для компенсации убытков, которые могут возникнуть при размещении и ликвидации всех текущих активов, кроме наличности. При этом наблюдается незначительный рост платежеспособности организации по сравнению с 31.12.2021 года.

Коэффициент обеспеченности собственными (К2) оборотными средствами характеризует наличие у организации собственных оборотных средств, необходимых для ее финансовой устойчивости. Величина коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами в течении всего анализируемого периода не соответствовало нормативу, который составляет 0.2 За анализируемый период улучшилась обеспеченность организации собственными оборотными средствами. Однако уровень данного показателя не достиг оптимального значения и не улучшилась финансовая устойчивость.

Коэффициент обеспеченности финансовых (К3) обязательств активами характеризует способность организации рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов. Его уровень определяется отношением всех (долгосрочных и краткосрочных) обязательств организации к общей стоимости имущества (активов). Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами показывает способна ли организация погасить свои долги после продажи имеющихся активов и насколько она является независимой от кредиторов. Значение коэффициента обеспеченности финансовых обязательств на конец анализируемого периода не превышает максимально допустимого значения и составляет 0.701. Данный факт свидетельствует о том, что организация способна рассчитываться по своим финансовым обязательствам путем реализации имущества.

Для определения части краткосрочных обязательств, которая может быть погашена немедленно, используется коэффициент абсолютной ликвидности, определяемый как отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам субъекта хозяйствования.

Таблица 2.4.2 - Коэффициент абсолютной ликвидности

Наименование показателя	Формула расчета	Норматив	31.12.2021	31.12.2022	Изменение
Коэффициент абсолютной ликвидности (К4)	$\frac{с.260\Phi1+с.270\Phi1}{с.690\Phi1}$	> 0.2	0.012	0.054	0.042

Коэффициент абсолютной ликвидности (К4) показывает, какую часть краткосрочных обязательств организация может погасить в ближайшее время

за счет краткосрочных финансовых вложений, денежных средств и их эквивалентов. На 31.12.2022 года способность организации погасить краткосрочные долги за счет наиболее ликвидных средств незначительно увеличилась. Однако ее уровень остается недостаточным.

Для оценки структуры источников финансирования применяются показатели финансовой устойчивости

Таблица 2.4.3 - Показатели финансовой устойчивости

Наименование показателя	Формула расчета	Норматив	31.12.2021	31.12.2022	Изменение
Коэффициент капитализации (K10)	$\frac{с.590\Phi1+с.690\Phi1}{с.490\Phi1}$	≤ 1.0	15.684	2.349	-13.335
Коэффициент финансовой независимости (автономии K11)	$\frac{с.490\Phi1}{с.700.\Phi1}$	$> 0.4 - 0.6$	0.06	0.299	0.239

Коэффициент капитализации (K10) определяется как отношение обязательств субъекта хозяйствования к собственному капиталу. Он характеризует степень эффективности использования компанией собственного капитала. Значение коэффициента капитализации должно быть не более 1,0. В течении анализируемого периода зависимость организации от заемных средств снизилась на 13.335, но все равно превышала нормативный уровень.

Коэффициент финансовой независимости (автономии K11) определяется как отношение собственного капитала к итогу бухгалтерского баланса. Значение коэффициента финансовой независимости должно быть не менее 0,4 - 0,6. Уровень коэффициента автономии за анализируемый период возрос на 0.239 и составил 0.299. Такое значение показателя дает основание предполагать, что обязательства организации не могут быть покрыты ее собственными средствами. Рост показателя свидетельствует о незначительном увеличении финансовой независимости, повышает гарантии погашения организацией своих обязательств, а также шансы организации справиться с непредвиденными обстоятельствами, возникающими в рыночной экономике.

В результате анализа финансово-хозяйственной деятельности ОАО «САЛЕО-Гомель» за период с 01.01.2021 г. по 01.01.2023 г. можно сделать следующие **выводы**:

В связи с несоответствием нормативным значениям коэффициентов платежеспособности, закрепленных в постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» на заседании

Экономического суда Гомельской области, в отношении ОАО «САЛЕО-Гомель» открыто конкурсное производство об экономической несостоятельности (банкротстве).

Деятельность организации на 01.01.2023 г. является прибыльной, все показатели рентабельности принимали положительные значения.

3. Стратегия маркетинга.

Стратегия маркетинга на ОАО «САЛЕО-Гомель» ориентирована на получение максимально возможной прибыли, необходимой для создания базы дальнейшего развития предприятия. Задача маркетинговой деятельности – расширить рынки сбыта, поиск новых рынков сбыта, расширение дилерских и сервисных центров в странах СНГ и дальнего зарубежья.

Основными стратегическими направлениями маркетинговой деятельности предприятия являются:

1. Удержание своих позиций на имеющихся рынках сбыта и развитие рынков сбыта в странах дальнего зарубежья.

2. Достижение максимального уровня объема продаж на внутреннем и внешнем рынке.

3. Расширение существующего рынка сбыта за счет заключения контрактов с торговыми домами холдингов «МТЗ», «Гомсельмаш», «Амкодор», «МАЗ», «БЕЛАЗ».

4. Реализация на внешнем и внутреннем рынках продукции, имеющей технико-экономические преимущества.

5. Обеспечение участия предприятия в тендерных торгах на поставку продукции в страны СНГ.

6. Совершенствование качества выпускаемой продукции и ее потребительских свойств.

7. Организация работ по оценке удовлетворенности качеством продукции.

8. Формирование валютных ресурсов, необходимых для обеспечения импорта сырья и материалов.

9. Создание предпосылок для повышения конкурентоспособности продукции собственного производства.

10. Ориентация и приспособление выпускаемой продукции к требованиям рынка.

11. Максимальное соответствие ценам конкурентов.

12. Изучение перспектив развития имеющихся и поиск новых рынков сбыта.

13. Усиление рекламно-информационной деятельности.

14. Развитие и совершенствование товаропроводящей сети.

В перспективе планируется увеличение объемов поставок изделий как на внутреннем так и на внешнем рынках. Прогноз на увеличение спроса продукции завода основывается на выполнении плана подготовки производства новых импортозамещающих и экспортоориентированных изделий, а так же за счет повышения конкурентоспособности выпускаемой

продукции и соблюдения всех требований действующей системы менеджмента качества. Система менеджмента качества предприятия соответствует требованиям СТБ ISO 9001-2009.

Рекламная и выставочная деятельность предприятия направлена на привлечение новых покупателей и закрепление отношений с имеющимися потребителями, является стратегической составляющей маркетинговой деятельности предприятия.

Реклама продукции осуществляется:

- посредством прямой рекламы с использованием средств массовой информации;
- через дилеров;
- путем размещения данных в специализированных каталогах;
- на электронных досках объявлений;
- участием в выставках;
- участием в презентациях новых видов продукции;
- выпуске и распространении каталога;
- использованием сайта.

Реализация ОАО «САЛЕО-Гомель» за 2022 год –64 096 тыс. бел.руб., что составило 152,9 % к аналогичному периоду 2021 года (41 897 тыс. бел.руб.).

Основными потребителями продукции ОАО «САЛЕО-Гомель» являются предприятия-производители сельскохозяйственной и мобильной техники, предприятия общего машиностроения, производители универсального и специализированного станочного оборудования Республики Беларусь, СНГ и стран дальнего зарубежья.

1) Основные потребители гидравлики для мобильных машин на рынке РБ:

- холдинг «МТЗ»,
- холдинг «Гомсельмаш»,
- холдинг «АМКОДОР»,
- холдинг «БЕЛАЗ»,
- холдинг «МАЗ»,
- ОАО «БЗТДиА»,
- ОАО «САЗ»,
- ОАО «УКХ «Бобруйскагромаш».

Основные потребители на рынке РФ:

- ООО «ИнтерАгроЗапчасть», г. Липецк;
- ООО «Торговый дом МТЗ-Ставрополь», г. Ставрополь;
- ООО «АвтоОптТорг», г. Люберцы;

- ООО «АК «БелАгро-Сервис», г. Ивантеевка;
- «Промышленная группа «ВЕКТОР» (ООО «ДРГ-НМ»), г. Москва;
- ООО «Амкодор-Брянск», г. Брянск;
- АО «Тулажелдормаш » (ООО «РПК Реммаш»), г. Тула;
- ООО «Ригель АВ - Белгород», г. Белгород;
- ООО «Гидроруль», г. Москва;
- ООО «РусАгроСеть», г. Москва.

На рынках СНГ:

- АО «АгромашхолдингКЗ», Казахстан;
- ТОО «ТД МЕРЕЙ-ШЫМКЕНТ», Казахстан;
- ПО «Гянджинский автомобильный завод», Азербайджан;
- ООО «БАКСАР», Азербайджан,
- ООО «Future Generation Marketing», Узбекистан,
- «BURAN-SAVDO», Узбекистан.

На рынках стран ДЗ:

- «A.S. Links», Пакистан;
- «Amwar Agencies», Пакистан;
- «AgroImprex», Пакистан.

2) Потребители станочной гидравлики в РБ:

- ОАО «МАЗ»-УКХ «БЕЛАВТОМАЗ»,
- ОАО «МЗКТ»,
- ОАО «БМЗ»-УКХ «БМК»,
- ОАО «Станкостроительный завод им. Кирова», г. Минск,
- ОАО «СтанкоГомель»,
- ОАО «Кузлитмаш»,
- ОАО «Могилевский завод «Строммашина»,
- ОАО «Витебский станкостроительный завод «Вистан»,
- ОАО «МЗОР».

3) Основные заказчики АПП на рынке РБ:

- холдинг «АМКОДОР»,
- ОАО «Гомсельмаш»,
- ОАО «Мозырский машиностроительный завод» (Гомельская обл.),
- Филиал ОАО «МАЗ» Завод «Могилевтрансмаш»,
- ООО «ПМК-567» (г. Борисов, Минская обл.),
- ООО «ЗАВОД-ЕВРОМАШ» (г. Минск),
- ОДО «Домстроймаш» (г. Минск),
- ООО «ДорЭлектроМаш» (г. Смолевичи, Минская обл.),
- ОАО «ПО «Беларуськалий» (г. Солигорск, Минская обл.) и др.

Таблица 3.1. – Поставка продукции ОАО «САЛЕО-Гомель» по регионам в действующих ценах, без налогов за 2022 г.

№ п/п	Регионы	Тыс. руб.	Удельный вес, в %
1	Отгружено всего	64 095,00	100,0
	Беларусь	56 536,00	88,2
	Экспорт	7 560,00	11,8
2	Экспорт в страны СНГ, в т.ч.:		
	Россия	6 812,00	10,6
	СНГ без РФ	421,00	0,7
3	Дальнее зарубежье	327,00	0,5

Отгрузка продукции на внутренний рынок Республики Беларусь составила 88,2 %.

Основные конкуренты тракторной гидравлики за пределами РБ:

- АО «МЗТГ» Украина, г. Мелитополь;
- ООО «Гидравлика-Трейд» Украина, г. Мелитополь;
- ОАО «Гидравлик» РФ, г. Грязи, Липецкая обл.;
- ООО «Коммунар» РФ, Оренбургская обл.

Аналоги станочной гидравлики в странах СНГ выпускают:

- ОАО «Гидравлик» РФ, г. Грязи, Липецкая обл.,
- ООО «Коммунар» РФ, Оренбургская обл.;
- ООО «Пневматика-центр» РФ, г. Екатеринбург.

Аналоги АПП в странах СНГ выпускают:

- ОАО «Пневмостроймашина» РФ, г. Екатеринбург;
- ОАО «Шахтинский завод Гидропривод» РФ, Ростовская обл., г.

Шахты;

- ЧАО «Гидросила АПМ», Украина, г. Крапивницкий, принадлежащее в данное время ЗАО «Гидросила» г. Крапивницкий.

Сравнительный анализ цен основных изделий с аналогами представлен в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Сравнительный анализ цен основных изделий ОАО «САЛЕО-Гомель» с аналогами, по состоянию на 20.01.2023 г.

Наименование продукции	Конкуренты	Цена конкурентов, дол.США	Цена ОАО «САЛЕО-Гомель» преysкурант, дол.США
Гидрораспределитель РП70-1221.1 (аналог)	ООО «Восток Агро», РФ, Московская обл., г. Ногинск, (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ», ЗАО «Гидросила», Украина)	365	348

гидрораспределитель МРС 70.4/2.РМ.113)	ЗАО «Гидросила М», РФ, Московская обл. (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)	365	
Гидрораспределитель Р80 с г/замком (аналог гидрораспределитель МР 80)	ООО «Восток Агро», РФ, Московская обл., г. Ногинск, (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)	256	240
	ЗАО «Гидросила М», РФ, Московская обл. (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)	256	
Распределитель гидроусилителя 50-3406015А	ООО «Восток Агро», РФ, Московская обл., г. Ногинск, (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)	67	65
Гидронасос А1-56/25.04	ООО «ТД «ПСМ-Гидравлика», РФ, г. Екатеринбург (торговый дом ОАО «Пневмостроймашина»)	468	439
	ООО «Торговый Дом Гидропривод», РФ, г. Шахты (торговый дом ОАО «Шахтинский завод Гидропривод») ЗАО «Гидросила М», РФ, Московская обл. (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)		
Гидромотор А1-56/25.00	ООО «ТД «ПСМ-Гидравлика», РФ, г. Екатеринбург (торговый дом ОАО «Пневмостроймашина»)	468	439
	ООО «Торговый Дом Гидропривод», РФ, г. Шахты (торговый дом ОАО «Шахтинский завод Гидропривод») ЗАО «Гидросила М», РФ, Московская обл. (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)		
Гидростатическая трансмиссия ГСТ 112-112	ООО «ТД «ПСМ-Гидравлика», РФ, г. Екатеринбург (торговый дом ОАО «Пневмостроймашина»), ООО «Восток Агро», РФ, Московская обл., г. Ногинск. (офиц. дистрибьютор АО «МЗТГ»), ЗАО «Гидросила», Украина)	4 448	4 586

Суммарная потребность в продукции по основным контрагентам:

1) ОАО «МТЗ»

Реализация ОАО «САЛЕО-Гомель» в адрес ОАО «МТЗ» за 2022г. составила 26 350,30 тыс.руб. (41 % от общей суммы реализации). Объём реализации ОАО «САЛЕО-Гомель» в адрес данного контрагента в 2023 году планируется в сумме 28 985,33 тыс.руб.

2) ОАО «ГОМСЕЛЬМАШ»

Реализация ОАО «САЛЕО-Гомель» в адрес ОАО «Гомсельмаш» за 2022г. составила 16 850,10 тыс. руб. (26 % от общей суммы реализации). Планируемый объём реализации продукции в 2023 г. – 25000,00 тыс. руб.

Помимо отгрузки серийной продукции ведутся работы по следующим направлениям:

1. Подписан договор на поставку ОАО «Гомсельмаш» нерегулируемых аксиально-поршневых гидромоторов АЗ-100/35.00.РО.3М

(аналог «Danfoss», Дания). В 2023 году планируется отгрузка 420 изделий на ориентировочную сумму 890 000 руб.

2. В настоящее время проходят испытания кормо- и зерноуборочные комбайны, укомплектованные гидрообъемными трансмиссиями ГСТ 112-112 (аналог «Гидросила» Украина, г. Кировоград), ГСТ 45-100 (аналог насоса «Bondioli», Италия, гидромотор «Danfoss», Дания) производства ОАО «САЛЕО – Гомель».

ОАО «САЛЕО – Гомель» приняло участие в тендере на поставку в 2023 году в адрес ОАО «Гомсельмаш» ГСТ 45-100 – 200 комплектов и ГСТ 112-112 – 50 комплектов, а также гидромоторов ВЗ-112,75/27.002.21У – 230 шт.

3. В рамках программы импортозамещения и освоения новых видов продукции с ОАО «Гомсельмаш» подписан договор на поставку гидрообъемных трансмиссий ГСТ 105-105L2 (ГСТ 105R-105-1). В 2022 году отгружены 453 комплекта ГСТ. В 2023 году планируется поставить ОАО «Гомсельмаш» гидрообъемные трансмиссии ГСТ 105-105L2 (ГСТ 105R-105-1) в количестве 2 094 комплектов.

3) Холдинг АМКОДОР

Реализация ОАО «САЛЕО-Гомель» в адрес холдинга «АМКОДОР» за 2022 г. составила – 8 138,13 тыс. руб. (13% от общей суммы реализации). В 2023 году планируется увеличение объема реализации до 8 951,90 тыс. руб.

4) Рынок СНГ и Российской Федерации.

В 2023 году продолжится работа по увеличению доли поставок на вторичный рынок в различных регионах РФ, где востребована продукция холдинга «САЛЕО»: Южный, Северо-Западный, Приволжский, Уральский, Сибирский Федеральные округа РФ.

В 2023 г. планируется увеличение объемов продажи продукции основным контрагентам РФ:

– ООО «ИнтерАгроЗапчасть» г. Липецк, реализация в 2022 г. – 32 641,3 тыс. RUB.

Планируемая реализация в 2023 году – 35 905,5 тыс. RUB,

– ООО «ТД «МТЗ-Ставрополь» г. Ставрополь, реализация в 2022 г. – 22 119,6 тыс. RUB.

Планируемая реализация в 2023 году – 24 400,0 тыс. RUB,

– ООО «АвтоОптТорг», г. Люберцы, реализация в 2022 г. – 37 424,5 тыс. RUB.

Планируемая реализация в 2023 году – 41 170,0 тыс. RUB,

– «Промышленная группа «ВЕКТОР» (ООО «ДРГ-НМ»), г. Москва, реализация в 2022 г. – 15 245,8 тыс. RUB.

Планируемая поставка в 2023 году – 16 770,0 тыс.RUB.

В 2020 - 2022 г. были отгружены опытно-промышленные партии продукции и подписаны долгосрочные договоры, начались серийные поставки в адрес контрагентов:

- ООО «Амкодор-Брянск», г. Брянск, реализация в 2022г. – 8 660,00 тыс.RUB;

- ЗАО «Брянский арсенал», г. Брянск, реализация в 2022г. – 12 386,50 тыс.RUB.

В настоящее время проходят испытания опытные образцы гидроизделий ОАО «САЛЕО-Гомель» в составе техники предприятий: ПАО «Туймазинский завод автобетоновозов», АО «Арзамасский завод коммунального машиностроения», АО «Клинцовский автокрановый завод», ЗАО «Тверской экскаватор», ЗАО «Челябинские строительно-дорожные машины», ООО «Геомаш-Владимир», АО «Кургандормаш».

Таким образом, ОАО «САЛЕО-Гомель» планирует в 2023 году осуществить реализацию своей продукции на рынок РФ на сумму 197 000 тыс.RUB.

В настоящее время ведутся переговоры по заключению договоров на 2023г. с контрагентами дальнего зарубежья, которые закупали продукцию ранее:

«A.S. Links», Пакистан, г.Карачи,
«AmwarAgencies», Пакистан, г.Карачи,
«AgroImprex», Пакистан, г.Хайдарабад,
«NgounLavidet», г.Пномпень, Камбоджа,
«M.S. Enterprises», Пакистан, г.Карачи,
«Imperial Auto Store», Пакистан, г.Лахор,
«DieselCenterCo. LTD», Афганистан,
«VietkaMachineCo. LTD», Вьетнам

В 2022 году ОАО «САЛЕО-Гомель» заключены экспортные контракты с новыми контрагентами с которыми продолжится сотрудничество в 2023 году:

Таблица 3.3.- контрагенты с которыми заключены экспортные контракты

№ п/п	Субъекты хозяйствования, страна	Вид поставляемой продукции	№, дата контракта	Сумма контракта валюта	Сумма отгрузки, валюта
1	ООО «ЧЕЛЯБАГРОСНАБ», РФ, г. Челябинск	гидравлика для с/х техники, АПГ	№4137 от 12.01.2022	150 000 RUB	5 810 RUB
2	ООО «УХТАСТРОЙПУТЬ», РФ, г. Ухта	аксиально-поршневые гидромашины (АПГ)	№4168 от 02.02.2022	150 000 RUB	46 290 RUB

3	ЗАО «Брянский арсенал», РФ, г.Брянск	гидравлика для дорожно-строительной техники, АПГ	№4507 от 04.02.2022	15 000 000 RUB	12 368 472,30RUB
4	АО «Шаховской ДСК», РФ, п.Шаховская	АПГ	№4169 от 15.02.2022	1 000 000 RUB	98 400 RUB
5	ООО «Техномир-Сервис», РФ г.Кострома	гидравлика для с/х техники, АПГ	№4170 от 21.02.2022	1 000 000 RUB	18 323 RUB
6	АО «Стройдормаш», РФ, г.Алапаевск	АПГ	№4167 от 21.12.2021	1 000 000 RUB	99 750 RUB
7	ООО «РусАгроСеть», РФ, г.Москва	гидравлика для с/х техники, АПГ	№4172 от 28.03.2022	150 000 000 RUB	15 359 124,18RUB
8	ООО «Агроцентр», РФ, Оренбургская обл.	гидравлика для с/х техники, АПГ	№4171 от 15.03.2022	3 100 000 RUB	1 226 530 RUB
9	ООО «СП Амкодор-Челябинск», РФ, г.Челябинск	АПГ	№4174 от 08.04.2022	122 000 RUB	121 508 RUB
10	ООО «ПК «Промтрактор», РФ, г.Чебоксары	гидравлика для с/х техники	№4125 от 04.04.2022	5 200 000 RUB	1 798 280RUB
11	ООО «Агромеханика», РФ, г.Люберцы	гидравлика для с/х техники	№4118 от 10.05.2022	500 000 RUB	23 930 RUB
12	АО «Кургандормаш», РФ, г.Курган	АПГ	№4177 от 28.04.2022	6 000 000 RUB	241 870 RUB
13	ООО «Бизон-ЮГ», РФ, г.Ростов-на-Дону	гидравлика для с/х техники	№4175 от 20.04.2022	16 000 000 RUB	4 101 135RUB
14	ООО «Амкодор-Онего», РФ, г.Петрозаводск	гидравлика для дорожно-строительной и с/х техники	№4179 от 04.05.2022	2 900 000 RUB	133 250 RUB
15	ООО «ПолеТех», РФ, г.Барнаул	гидравлика для дорожно-строительной и с/х техники	№4173 от 31.03.2022	2 000 000 RUB	1 289 120RUB
16	ООО «МТЗМОТОРС», РФ, г.Москва	гидравлика для с/х техники	№4185 от 16.06.2022	3 000 000 RUB	2 220 847RUB
17	ООО «ВОСТОК-АГРО», РФ, г.Москва	гидравлика для с/х техники	№4183 от 01.06.2022	150 000 000 RUB	2 996 640 RUB
18	ООО «Актив», РФ, г.Ростов-на-Дону	гидравлика для с/х техники	№4187 от 01.06.2022	2 500 000 RUB	63 780 RUB
19	ООО «Агротехнопарк», РФ, г.Балашиха	гидравлика для с/х техники	№4188 от 03.08.2022	500 000 RUB	64 170 RUB
20	ООО ПКФ «Агромех», РФ, г.Оренбург	гидравлика для с/х техники	№4138 от 24.08.2022	500 000 RUB	173 348RUB
22	ООО «АлтайЗапчасть», РФ, г.Барнаул	гидравлика для с/х техники, АПГ	№4123 от 23.05.2022	10 000 000 RUB	5 177 082 RUB
23	АО «База Агрокомплект», РФ, Омская обл.	гидравлика для с/х техники	№4182 от 25.05.2022	2 500 000 RUB	560 831 RUB
24	«Mega TechnikaLLS», Азербайджан	гидравлика для дорожно-строительной техники	№7012 от 03.08.2022	500 000 RUB	60 440 RUB
25	ТОО «АГРОТРАК», Казахстан	гидравлика для с/х техники	№4106 от 23.03.2022	10 000 000 RUB	1 813 730 RUB
26	ООО «Future Generation Marketing», Узбекистан	гидравлика для с/х техники	№7009 от 12.04.2022	25 000 000 RUB	6 343 670 RUB
27	«BURAN-SAVDO», Узбекистан	гидравлика для с/х техники	№7011 от 30.08.2022	2 800 000 RUB	2 405 750 RUB

Также ведутся переговоры о заключении контрактов на поставку продукции ОАО «САЛЕО-Гомель» в 2023г., согласовываются условия поставки, уровень цен со следующими контрагентами:

1. «MIG Agricultural Co. Ltd.», Южный Судан, г.Хартум;
2. «ZALA IMPEX PLC», Эфиопия, г.Аддис-Абеба;
3. JSC «Belmachinery for International Trade», Египет, г.Каир;
4. «BEMACO SARUL», Мадагаскар;
5. «ShahzadTradeLink». Пакистан, г.Карачи
6. «Fluisys tehhnologies», Индия
7. «ErishaAgritech Private Limited», Индия.

Основными задачами развития на 2023-2028 годы являются освоение передовых технологий производства, разработка и реинжиниринг новых видов продукции, диверсификация производства и наращивание экспорта.

Ценовая политика

Ценовая политика ОАО «САЛЕО-Гомель» предусматривает установление определенных цен на продукцию, обеспечивающих эффективность производства, и возможность маневрирования ими по времени, товарам и рынкам в зависимости от складывающейся ситуации. Конечная цель этой политики состоит в овладении максимальной доли на рынке, получении рассчитанной прибыли и решении других оперативных и стратегических задач.

Коммуникационная политика

Коммуникационная политика организации направлена на формирование и стимулирование спроса на продукцию в целях увеличения продаж, повышения их эффективности.

Для ее реализации используются методы формирования у потребителей и торговых организаций положительного мнения о продукции ОАО «САЛЕО-Гомель», придания ей особых характеристик по сравнению с конкурентами. Сюда относятся реклама, постоянное информирование потребителей о новой и серийно выпускаемой продукции, ее конкурентных преимуществах, работа с руководителями предприятий-потребителей, участвующих в принятии решений о покупках. Создается благоприятная атмосфера для деятельности посредников, распространяется информация об организованном сервисе.

Учитывая объем поставок на внутренний рынок и рынок РФ гидромашин конкурентов (российского производства и параллельный импорт из европейских стран и производителей КНР) доля рынка ОАО «САЛЕО-Гомель» на сегодня оценивается около 3%.

4. Прогнозирование производства продукции

Программа производства продукции ОАО «САЛЕО-Гомель» и ожидаемые объемы выручки от реализации базируются на прогнозах организации, их производственных мощностях и спросе на производимую продукцию.

Исходными данными для разработки плана производства продукции служат:

- прогнозируемая емкость рынков сбыта готовой продукции;
- производительность оборудования;
- возможность обеспечения организации сырьевыми ресурсами.

Одной из главных задач организации является выпуск новой продукции.

Разработкой новой продукции в организации занимается отдел главного конструктора, который состоит из четырех бюро управляемых начальниками бюро. Руководство отдела состоит из главного конструктора и его заместителя. Общая численность отдела 14 человек.

Основные направления работы по созданию новой техники в 2023 -208 гг. на ОАО «САЛЕО-Гомель» будут направлены на обеспечение возможности постановки на производство ряда изделий, позволяющего расширить номенклатуру, производить при этом конкурентоспособную импортозамещающую продукцию для конвейера ОАО «МТЗ», ОАО «Амкодор», ОАО «Гомсельмаш», ОАО «МАЗ» «Завод «Могилевтрансмаш», и ряда других предприятий.

План ОКР 2023-2024 годов предусматривает работы по 49 темам на основании утвержденных совместных программ с холдингом «Амкодор», холдингом «Гомсельмаш», холдингом «МТЗ», ОАО «Лидагропроммаш».

ГПП 2022 года предусматривал работы по 12 темам гидроаппаратуры и по 7 темам АПГ. Полностью завершены работы по 3 темам гидроаппаратуры, остальные темы доведены до этапа изготовления установочной серии для квалификационных испытаний и будут продолжены в 2023 году при поступлении заявок от потребителей.

ГПП 2023 года предусматривает работы по 9 темам:

5 – гидроаппаратура, 4 – АПГ.

5. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

5.1 ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Функционирование системы менеджмента качества на ОАО «САЛЕО-Гомель».

Система менеджмента качества на производство гидравлических узлов для мобильной техники внедрена в 2001 году, ресертифицирована на соответствие требованиям СТБ ISO 9001-2015 в 2021 году, сертификат соответствия № ВУ/112 05.01.003.01 00184, действителен до 30.08.2024 на производство гидравлических узлов для мобильной техники, контрольно-регулирующей гидроаппаратуры, фильтрующих устройств, аксиально-поршневых насосов и гидромоторов в органе по сертификации РУП «БелГИМ» г. Минск.

В 2019 году внедрена и сертифицирована система менеджмента качества производства компонентов для гидравлических систем тракторов, сельскохозяйственной и дорожной техники (распределители секционные РП70) на соответствие требованиям СТБ 16949-2018 (уровень 2, вариант А), сертификат №ВУ/112 05.07.003.01 00457, действителен до 22.09.2025.

На 2023-2028 годы планируется:

- проведение периодической проверки (2023г., 2025г., 2026г., 2028г.), ресертификации (2024г., 2027г.) сертифицированной системы менеджмента качества, на соответствие требованиям СТБ ISO 9001-2015 (РУП «БелГИМ», г.Минск);

- проведение периодической проверки (2023г., 2024г., 2026г., 2027г.), ресертификации (2025г., 2028г.) системы менеджмента качества на соответствие требованиям СТБ 16949-2018 (РУП «БелГИМ», г. Минск);

- дальнейшие работы по совершенствованию систем менеджмента качества;

- разработка ежегодного плана внутренних проверок качества (требование СТБ ISO 9001, п.9.2, осуществлять через запланированные интервалы времени), осуществляется с целью получения информации, что система менеджмента качества соответствует требованиям СТБ ISO 9001 и разработанным стандартам организации;

- мероприятий по улучшению систем менеджмента качества (требование СТБ ISO 9001, раздел10, осуществляется с целью обеспечения улучшения качества выпускаемой продукции и удовлетворения требований потребителя);

- проведение анализа качества продукции на всех стадиях производства (при изготовлении продукции, приемосдаточных испытаниях, возврате

забракованной продукции от потребителя) с применением компьютерной программы.

Планируемые показатели качества на 2023-2028 годы приведены в таблице 5.1.1.

Планируемые объемы финансирования на 2023-2028 годы по совершенствованию системы менеджмента качества и реализации мероприятий по улучшению качества выпускаемой продукции приведены в таблице 5.3

Таблица 5.1.1.- Планируемые показатели качества на 2023-2028годы

Наименование показателей	Факт, год	План, год					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Потери от брака, т. руб.:							
внутризаводские	610, 63	600, 0	550,0	500,0	450,0	350,0	300,0
общие потери	705, 96	700,0	600,0	550,0	500,0	450,0	400,0
Уровень дефектности, выявленный потребителями, РРМ	3701	4000	3900	3800	3700	3600	3500
Уровень дефектности, выявленный основными потребителями, РРМ:							
ОАО «Амкодор»	16 340	15500	15 000	14000	13000	12000	10000
ОАО «МТЗ»	2050	3 000	2 800	2 700	2 500	2 250	2 000
ОАО «Гомсельмаш»	10 720	10 000	9 000	8 500	8 000	7 500	7 000
ОАО «БЗТДиА»	2 880	2 800	2 700	2 600	2 500	2 400	2 300
Уровень дефектности при приемосдаточных испытаниях, %	11,31	11,00	10,50	10,00	9,50	9,00	8,50

5.2 ПЛАН СЕРТИФИКАЦИИ ПРОДУКЦИИ

Добровольная сертификация продукции выпускаемая ОАО «САЛЕО - Гомель» в 2023 -2028 году не планируется.

5.3 ПЛАН СТАНДАРТИЗАЦИИ

В плане стандартизации ОАО «САЛЕО-Гомель» на 2023-2028 годы будет предусмотрено:

- пересмотр имеющихся стандартов общества;
- разработка стандартов ;
- актуализация программы ИПС «СТАНДАРТ»;
- внедрение технических нормативных правовых актов внешнего происхождения , в т.ч. технических регламентов Таможенного союза .

Планируемые объемы финансирования на 2023-2028 годы приведены в таблице 5.3.

5.4 ПЛАН МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

По метрологическому обеспечению на 2023-2028 годы в ОАО «САЛЕО-Гомель» планируются мероприятия, приведенные в таблице 5.2.1

Таблица 5.2.1

Наименование мероприятий	Планируемые объемы финансирования на 2023-2028 годы, т. бел.руб.					
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Оплата за госповерку средств измерений	10,0	11,0	12,0	13,3	14,6	16,0
Ремонт и техническое обслуживание средств измерений	2,5	2,8	3,0	3,3	3,6	4,0
Приобретение материалов на содержание и ремонт средств измерений	2,5	2,8	3,0	3,3	3,6	4,0
Приобретение СИ на РЭН	10,0	11,0	12,0	13,5	15,0	16,5
Юстировка оптико-механических приборов ЦИЛ	2,5	2,8	3,0	3,3	3,6	4,0
Обучение поверителей	1,0	1,1	1,2	1,3	1,5	1,6
Итого сумма в т.руб:	28,5	31,5	34,2	38,0	41,9	46,1

*Примечание: В 2023 году планируется продолжить работы по ремонту, калибровка измерительной машины «Leitz» (не работает с 04.04.2018) на сумму 1,5млн. руб РФ, которая обеспечит контроль сложных деталей аксиально-поршневых гидромашин. Ремонт- обеспечит снижение потерь по браку, улучшение качества выпускаемой продукции, наладку высокоточных шлифовальных станков и обрабатывающих центров для серийного производства. Объем загрузки измерительной машины «Leitz» составит более 80 %.

Планируемые объемы финансирования на 2023-2028 год по плану метрологического обеспечения (таблица 5.3).

Таблица 5.3. Планируемые объемы финансирования мероприятий

Наименование мероприятия	Планируемые объемы финансирования в 2023-2028 году, т. бел.руб.					
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.Совершенствование системы менеджмента качества и реализация мероприятий по улучшению качества выпускаемой продукции	10,0	11,0	12,0	13,2	14,5	16,0
2.Сертификация продукции	-	-	-	-	-	-
3.План стандартизации	2,2	2,4	2,6	2,9	3,2	3,5
4.Совершенствование метрологического обеспечения	28,5	31,5	34,2	38,0	41,9	46,1
Итого	40,7	44,9	48,8	54,1	59,6	65,6

В 2023 году дополнительно 1,5млн.руб. РФ на ремонт измерительной машины «Leitz»

6. Прогнозирование материально-технического обеспечения

Порядок материально-технического обеспечения плана производства заключается в:

- определении потребности ТМЦ (товарно- материальные ценности);
- определение источников обеспечения потребности в ТМЦ;
- разработке плана закупок ТМЦ;
- подготовке, заключении и ведении договоров с поставщиками;
- согласовании условий и сроков поставки ТМЦ;
- согласовании с поставщиками изменений условия договоров;
- осуществлении закупок ТМЦ в соответствии с руководящими документами, утвержденными на предприятии;
- обеспечении предприятия всеми необходимыми для его производственной деятельности ТМЦ требуемого качества;
- приемки ТМЦ на склады;
- обеспечении хранения ТМЦ на складах в соответствии с требованиями установленными нормативными документами;
- разработке нормативов складских запасов ТМЦ;
- приемки ТМЦ на склады;
- осуществлении контроля качества, количества, комплектности ТМЦ;
- осуществлении контроля за определением потребности в ТМЦ;
- оперативном регулировании производственных запасов на предприятии;
- соблюдении лимитов на отпуск ТМЦ;
- участии в подготовке претензий к поставщикам при нарушении ими договорных обязательств и контроль расчетов по этим претензиям;
- ведении оперативного учета закупаемых ТМЦ. Составлении балансов ТМЦ по видам сырья и материалов.

Закупка ТМЦ и выбор поставщиков осуществляется в соответствии с требованиями:

- «Положения о закупках» ОАО «Салео-Гомель» от 19.10.2022г.
- постановления СМ РБ №714 от 16.06.2004г. «О мерах по развитию биржевой торговли на товарных биржах» и изменениями к данному постановлению;

Основными критериями при выборе поставщиков являются:

- соответствие ТМЦ требованиям технической документации;
- ценовой фактор;
- сроки исполнения заявки;
- сроки и условия оплаты за поставленную продукцию;
- сроки возмещения забракованной продукции и т.п.

Последующая оплата по заключенным договорам на поставку материалов и комплектующих, в объеме всех закупок, составляет более 50%. Отсрочка платежа за поставленные материалы по договорам составляет от 5ти до 30ти календарных дней.

Доставка материалов осуществляется собственным автотранспортом или автотранспортом сторонних организаций за счет собственных средств.

Основное сырье и покупная комплектация закупается ежемесячно. Для недопущения остановки производства, в связи с нестабильностью работы поставщиков, возможны закупки материалов более чем на месяц, если минимальная партия отгрузки, минимальная партия изготовления больше месячной потребности. Так же учитывается местонахождение и удаленность поставщиков.

Основными поставщиками материалов и комплектующих являются:

1. ОАО «Минский тракторный завод», который поставляет -около 90% индивидуальных заготовок из серого чугуна, заготовок, выполненных методом горячей штамповки и точного стального литья; -около 40% металлопроката, применяемого на предприятии.

2. ОДО «Домстроймаш», ОАО «Балаковорезинотехника», ОАО «Завод химических изделий», ООО «Юнисел» г.Волжский, РФ, ООО «НАК Интернешенел» г.Реутов, РФ являются поставщиками резинотехнических изделий. ОДО «Домстроймаш» - резиновых колец круглого сечения из высококачественных резиновых смесей. ОАО «Балаковорезинотехника», ОАО «Завод химических изделий», ООО «Юнисел» г.Волжский, РФ, ООО «НАК Интернешенел» г.Реутов, РФ - изделий из резины сложной формы.

3. ОАО «ГЗЛиН», г. Гомель поставляет 95% нормалей и метизной продукции необходимой предприятию.

4. ОАО «ГЛЗ «Центролит»г. Гомель, ООО ПО «Булат» г.Златоуст, РФ поставляет заготовки из серого и высокопрочного чугуна выполненных методом непрерывного литья в объеме 100 % от потребности.

5. ПАО «Завод Красная Этна», г. Нижний Новгород является поставщиком метизной продукции, которую не изготавливают предприятия Республики Беларусь.

6.ООО «ПМИ инжиниринг», г. Минск, ОАО «Випра», г. Гомель, ООО «ДУЭТ Гидравлик» г. Гомель, NingboYinzhouTonlyHidraulicElectricalFactoryКитай поставляет электромагниты.

7.Моющие и охлаждающие жидкости поставляет ОДО «Твинг-М», г.Минск, ООО «СКС плюс А», г.Смоленск, ООО «СЕРВОВИТ».

8.ЗАО «ВАТИ АВТО», г. Волжский - поставляет прокладки из паронита.

За последние годы более 350 наименований заготовок собственного производства переведено на условие кооперированных поставок. Производство передано на предприятия республики ОАО «Хойникский завод гидроаппаратуры», ОАО «Наровлянский завод гидроаппаратуры», ОАО «Сморгонский агрегатный завод».

ОМТО совместно с отделами главного конструктора и технолога проведен анализ товарно-материальных ценностей, закупаемых отделом, за пределами Республики Беларусь. Анализ показал, что ОМТО производит закупку товаров за пределами Республики Беларусь, только если товар не производится (не изготавливается) предприятиями Республики и если отсутствует на территории Республики официальные представители предприятий изготовителей или другие торговые организации. Например, ОМТО вынуждено закупать:

-электромагниты у производителей в Китае Ningbo Yinzhou Tonhy Hydraulic Electrical Factory, поскольку предприятия РБ не в полном объеме изготавливают электромагниты необходимых технических характеристик для установки на гидрораспределители выпускаемые ОАО «САЛЕО-Гомель»;

-охлаждающие жидкости в г. Смоленске у изготовителя ООО «СКСплюс А»;

-резиновые изделия (колпачки, чехлы, манжеты уплотнительные кольца и т.п.) переведена закупка в ООО «Юнисел» г.Волжский, РФ, ООО «НАК Интернешенел» г.Реутов, РФ;

-индивидуальные литейные заготовки (с пролитыми каналами) в компания «Trakya Dokum San. Vc Tic. A.S.» Турция;

-закупка метизов (нормалей) в Многофункциональный коммерческий центр ООО «АССОЦИАЦИЯ», г. Нижний Новгород обусловлена отсутствием закупаемой номенклатуры на заводах изготовителях РБ, таких как «Речицкий метизный завод» и ОАО «ЗЛиН» г.Гомеля.

Мероприятия по экономии сырья и материалов, а также совершенствованию организации материально-технического обеспечения:

1. Поиск новых поставщиков материалов и комплектующих.
2. Оптимизация логистики доставки материалов и комплектующих.

7. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и эффективности хозяйственной деятельности.

В соответствии со ст. 125 Закона Республики Беларусь от 13.07.2012 №415-3 «Об экономической несостоятельности (банкротстве)», решением экономического суда ОАО «САЛЕО – Гомель» была введена санация на срок 18 месяцев. По истечении данного срока ОАО «САЛЕО-Гомель», введение процедуры санации оказало положительное влияние на эффективность производственно-хозяйственной деятельности Общества, произошло незначительное улучшение коэффициентов платежеспособности, однако нормативным значениям коэффициенты не соответствуют. Санация решением общего собрания кредиторов была продлена до ноября 2023, но к моменту планируемого окончания процедуры санации не удастся восстановить платежеспособность предприятия по объективным причинам, только К3 будет соответствовать нормативному значению, а К1 и К2 нормативным значениям соответствовать не будут. Учитывая значимость сохранения предприятия для машиностроительной отрасли Республики Беларусь, антикризисным управляющим был разработан настоящий план санации для последующего утверждения на собрании кредиторов и ходатайства перед Советом Министров Республики Беларусь о продлении процедуры санации на срок 5 лет в соответствии со ст.125 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности». Санация планируется с ноября 2023 года по октябрь 2028 года.

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «САЛЕО-Гомель» направлена на проведение эффективной работы и получения наилучшего результата за счет оптимизации расходов, рационального использования ресурсов.

Технико-экономические показатели ОАО «САЛЕО-Гомель» приведены в таблице 1. Приложения к настоящему Плану санации.

Основным источником доходов Общества является выручка от реализации продукции.

Эффективность работы Общества в 2023-2028гг. планируется обеспечить за счет рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, повышения технического уровня производства, совершенствования управления, улучшения организации труда, производства, укрепления трудовой дисциплины, повышения качества продукции.

В качестве приоритетных мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности и поддержку эффективной хозяйственной деятельности ОАО «САЛЕО-Гомель» определены следующие:

1) совершенствование сбытовой политики;

- совершенствование стратегии маркетинга;

В период санации акцент будет сделан на мониторинг и поиск новых рынков, новых потребителей, новых видов продукции способных обеспечить предприятию наибольший уровень прибыли.

- освоение новых видов продукции;

- совершенствование политики ценообразования.

В период санации планируется увеличение отпускных цен.

2) наращивание объемов производства и более полное использование производственных мощностей;

Объем производства промышленной продукции (работ, услуг) в фактических отпускных ценах за вычетом налогов и сборов, исчисляемых из выручки, за 10 месяцев 2028 года санации составит 95600 тыс. руб.

К окончанию периода санации Общество достигнет ежемесячного объема производства продукции в 9560 тыс. руб.

3) проведение эффективной кадровой политики;

Для производства продукции в запланированных объемах потребуются обеспечить производство высококвалифицированными рабочими кадрами.

В период санации кадровая политика направлена на сохранение рабочего потенциала и оптимизацию количества работников, на создание благоприятных условий для мотивации трудовой деятельности и профессионального роста, то есть тех условий, при которых мастерство и талант каждого работника применяются с максимальной отдачей.

За период санации планируется увеличение среднесписочной численности работников. Среднесписочная численность работников к концу периода санации составит 1061 чел. Прирост будет обеспечен за счет роста числа рабочих.

Учитывая конкуренцию и отток кадров на предприятия машиностроительной отрасли для закрепления высококвалифицированных кадров в Обществе предусмотрен рост размера среднемесячной заработной.

Среднемесячная заработная на конец периода санации достигнет 2189,2 руб.

Решение о повышении базовой тарифной ставки на предприятии принимается антикризисным управляющим по согласованию с комитетом кредиторов.

Заключение новых трудовых договоров (контрактов) в пределах утвержденной штатной численности осуществляется антикризисным управляющим по своему усмотрению без дополнительного согласования с комитетом кредиторов.

4) активизация работы с дебиторской задолженностью.

В период санации Общество будет проводить эффективную работу с дебиторской задолженностью с целью предупреждения просрочек, своевременное взыскание просрочек в случае их возникновения.

5) установление индикатива.

Для повышения привлекательности общества для инвестора устанавливается индикатив для дебиторской задолженности за отгруженную продукцию к выручке от реализации за месяц (без учета НДС) не более 190 %.(представлены в Таблице 1 Приложения к настоящему Плану санации).

б) недопущение прироста просроченной кредиторской задолженности.

Для стабильного увеличения объемов производства и реализации продукции, необходимо ритмичное обеспечение производства необходимыми материалами и комплектующими. Для этого важно иметь их достаточный запас на складе предприятия. При увеличении выпуска продукции необходимо пропорционально увеличивать остатки ТМЦ на складе, при этом текущая кредиторская задолженность поставщикам может увеличиваться соответственно. Общество считает возможным незначительный прирост текущей кредиторской задолженности по мере наращивания объемов производства продукции, но будет прилагать все усилия к недопущению прироста просроченной кредиторской задолженности.

7) оптимизация расходов и снижение себестоимости выпускаемой продукции.

ОАО «САЛЕО-Гомель» ведет работу по оптимизации расходов и снижению себестоимости выпускаемой продукции.

Основной упор сделан на снижение материальных затрат за счет перехода на серийные поставки ряда материалов по более низкой цене у

поставщиков, с которыми ранее предприятие не сотрудничало. Для этого велась долгосрочная работа с поставщиками по приобретению образцов материалов и опробовании их в производстве. После успешного завершения испытаний материалов будут заключены контракты на серийные поставки.

Прорабатываются возможности поставок инструмента (оснастки) для оборудования от альтернативных поставщиков по более низкой цене без ущерба для качества инструмента.

Уделяется внимание снижению затрат на потребление энергоресурсов: оптимизируется график работы энергоемкого оборудования путем уменьшения его работы в часы максимальной нагрузки, производится планомерная замена осветительных приборов на более современные, менее энергоемкие (энергосберегающие).

Технологическо-конструкторскими службами постоянно ведется работа по упрощению конструкции выпускаемой продукции без ущерба для качества и совершенствованию технологических процессов, что позволяет постепенно снижать издержки производства.

Прирост объемов производства позволит также снизить удельный вес постоянных издержек в себестоимости производства продукции.

В структуре затрат предприятия значительный удельный вес (~16,5%) занимают амортизационные отчисления. Вместе с тем, выручка от реализации продукции полностью покрывает издержки на производство продукции без учета амортизационных отчислений. За 2022 год выручка от реализации составила 65257 тыс. рублей без НДС, себестоимость реализованной продукции составила 59603 тыс. рублей, амортизация в себестоимости реализованной продукции составила 7572 тыс. рублей. Конечная цена реализации продукции формируется под влиянием конкурентной среды. В период санации будет обеспечен жесткий контроль за уровнем расходов на предприятии, их минимизация и оптимизация. С учетом вышеизложенного, Общество разработало в таблице 7 Приложения к настоящему Плану санации «Мероприятия по повышению эффективности и финансовому оздоровлению ОАО «САЛЕО-Гомель» в т.ч. мероприятия по улучшению деятельности Общества по снижению себестоимости.

Оборотные активы предполагается увеличить за счет увеличения деловой активности Общества, роста выпуска продукции, сокращения затрат на производство и реализацию продукции, привлечения денежных средств в виде предоплаты, погашения просроченной дебиторской задолженности.

Усилий Общества по реализации мероприятий по наращиванию объемов производства и снижению себестоимости выпускаемой продукции будет недостаточно, чтобы к окончанию периода санации привести коэффициенты

платежеспособности к нормативным значениям. Обеспечить восстановление платежеспособности предприятия возможно только в случае привлечения дополнительных инвестиций в размере не менее 10000 тыс. рублей, которые будут направлены на модернизацию производства. В этой связи, на протяжении всего периода санации антикризисным управляющим будет усилена работа по привлечению инвестиций в виде увеличения Уставного фонда Общества либо путем вхождения в состав акционеров нового инвестора, с последующим направлением денежного взноса на модернизацию производства.

В период санации Общество будет направлять денежные средства на погашение задолженности конкурсным кредиторам.

На погашение задолженности перед кредиторами четвертой очереди планируется направить из выручки ориентировочно на сумму 60 269 тыс. рублей. Погашение будет осуществляться следующим образом:

- ноябрь-декабрь 2023г. ежемесячно равными долями в сумме 400 тыс. рублей в месяц;
- 2024г. ежемесячно равными долями в сумме 600 тыс. рублей в месяц;
- 2025г. ежемесячно равными долями в сумме 800 тыс. рублей в месяц;
- 2026г. ежемесячно равными долями в сумме 1000 тыс. рублей в месяц;
- 2027г. ежемесячно равными долями в сумме 1 300 тыс. рублей в месяц;
- январь-октябрь 2028г.- ежемесячно равными долями в сумме 1 506,9 тыс. рублей в месяц.

Конкурсными кредиторами четвертой очереди является ОАО «АСБ Беларусбанк» (задолженность 32,6 млн. рублей) и ОАО «Белинвестбанк» (задолженность 27,7 млн. рублей).

Погашение задолженности каждому кредитору будет осуществляться пропорционально удельному весу его задолженности в общей сумме задолженности по реестру кредиторов.

Погашение задолженности кредиторам будет производиться по следующему графику.

График погашения задолженности конкурсным кредиторам, тыс. руб.

Порядок в очереди	1-60 месяц санации	итого за период санации
вне очереди	-	-
1-я очередь	-	-
2-я очередь	-	-
3-я очередь	-	-

4-я очередь	60 269	60 269
Всего	60 269	60 269

За период санации Общество обеспечит погашение кредиторам задолженности на сумму 60 269 тыс. рублей

В период санации не предусматривается реализация основных средств (зданий и сооружений, машин и оборудования, транспортных средств, инструмента, хозинвентаря и принадлежностей и др.), задействованных в технологическом процессе.

Денежные потоки к Плану санации сформированы с учетом поэтапного наращивания объемов производства, решения проблем в части организации производства и оптимального обеспечения материалами и комплектующими (представлены в Таблице 6 Приложения к настоящему Плану санации).

Произведен перспективный анализ показателей платежеспособности в период санации.

Планируемые коэффициенты платежеспособности 2023-2028гг.

Наименование показателей	Ед.изм.	Нормативное значение коэффициента	2022г.	конец периода санации
Коэффициент текущей ликвидности	коэф.	$\geq 1,30$	0,40	1,3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	коэф.	$\geq 0,20$	-1,50	0,23
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	коэф.	$\leq 0,85$	0,70	0,40

Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности для машиностроительной промышленности составляет 1,3. Общество считается неплатежеспособным, если данный коэффициент принимает значение, ниже 1. Как видно из данных, приведенных в Таблице 5 Приложения к настоящему Плану санации, коэффициент текущей ликвидности на 01.01.2023г. имеет значение 0,40 - ниже нормативного, что свидетельствует о низкой

платежеспособности Общества. На конец периода санации прогнозируется на уровне нормативного показателя 1,30.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 01.01.2023г. этот показатель имеет отрицательное значение -1,50, что говорит об остром недостатке собственных оборотных средств для ведения хозяйственной деятельности. На конец периода санации планируется 0,23.

Показатель обеспеченности финансовых обязательств активами на 01.01.2023г. составит 0,70. На конец периода санации он составит 0,40, т.е. в пределах норматива.

Коэффициенты платежеспособности, значения которых находятся в пределах нормативных значений свидетельствуют восстановлении платежеспособности предприятия.

Данный план санации разработан с целью продления процедуры санации ОАО «САЛЕО-Гомель» на 5 лет, с ноября 2023 года по октябрь 2028 года. В соответствии со ст. 51 Закона Республики Беларусь от 13.07.2012 №415-З «Об экономической несостоятельности» суд прекращает производство по делу об экономической несостоятельности (банкротстве), в том числе в случае утверждения мирового соглашения. Антикризисный управляющий, принимая во внимание положения данной статьи Закона, оставляет за собой право провести переговоры с кредиторами с целью заключения мировых соглашений для окончания процедуры санации предприятия в октябре 2028 года. Условия мировых соглашений будут определены в процессе переговоров и утверждены в соответствии с законодательством.

Также ежемесячно отражать в отчете управляющего следующие данные:

- сведения о размерах внеочередных платежей дополнительно с указанием кредиторов и сроков исполнения;
- сведения об объемах и целях вложений в приобретаемое в отчетном периоде оборудование (вложения в долгосрочные активы);
- расчет фактически сложившегося потока денежных средств с указанием объемов исполнения обязательств перед кредиторами.

Реализация предлагаемого плана санации ОАО «САЛЕО-Гомель» позволит сохранить и развить предприятие как целостную структуру по производству гидравлического оборудования для дальнейшей поставки его на конвейера предприятий холдинга ОАО «МТЗ», ОАО «Гомсельмаш», ОАО «МАЗ», ОАО «Амкодор» и сохранить трудовой коллектив.

Антикризисный управляющий
ОАО «САЛЕО-Гомель» -

ООО «Инвестиционная компания «СОВЕТНИК»
в лице директора

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned between the text of the investment company and the name of the director.

И.Н. Ошуркевич